

**SERİ: II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.**

**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2022**

**YÖNETİM KURULU**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**26.10.2022**

## 1- GENEL BİLGİLER

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., bugün, General Cable ile dünya çapında gerçekleşen birleşmeyi takiben enerji ve telekomünikasyon kabloları endüstrisinde yaklaşık 29.000 çalışanı ve 50'den fazla ülkede faaliyet gösteren 108 fabrikası ile bir dünya lideri olan Prysmian Group'un Türkiye operasyonudur.

Firma, Prysmian Group bünyesinde, aynı anda enerji ve haberleşme kabloları üretimi yapabilen 12 tesisten biri olarak öne çıkmaktadır. 220 kV'a kadar tüm enerji kabloları, 3.600 çiftte kadar bakır iletkenli haberleşme kabloları, fiber optik kablolar, endüstriyel uygulamalarda kullanılan özel kablolar, Türk Prysmian'ın tam kapsamlı ürün yelpazesi içinde bulunmaktadır. Ayrıca, Draka ile, sadece ana ortaklar seviyesinde gerçekleşen birleşme sonucunda, demiryolu sinyalizasyon kabloları, asansör sistemleri, stüdyo broadcast kabloları ve özel kablolar ürün yelpazesine eklenmiştir. Bugün, Mudanya fabrikasında 22.000 farklı kablo üretimi yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra Türk Prysmian, kablo ve sistemleri için "Anahtar Teslimi" projeler yaparak tüm müşterilerine eşsiz ve üstün hizmetler vermeye devam etmektedir. Şirketimizin ana faaliyeti Kablo üretimi Anahtar teslim proje dediğimiz Kablo ve döşeme işlemlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda şirketimiz kapasite kullanımını maximize etmek amacıyla geliştirme ve modernizasyon yatırımları yapmıştır.

Türk Prysmian'ın kurulu kapasitesi ulusal pazarın tüm ihtiyacını tam olarak karşılayabileceği gibi uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek seviyelerde yer almaktadır. Kapasite kullanımını 2021 yılında %79 olan ve Prysmian Group içinde öncelikli bir ihracat merkezi olmaya devam eden şirketin, 2021 yılında toplam 3.220.770.171 TL olan cirosunun yaklaşık %27 'unu ihracat işlemleri oluşturmaktadır. Türk Prysmian, inovasyon, teknoloji, kalite, müşteri memnuniyeti gibi konulardaki liderliğini Türkiye'de olduğu kadar, uluslararası pazarlarda da sürdürmektedir. Bugün firma, Türk Cumhuriyetleri ve Ortadoğu ülkeleri başta olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla çok geniş bir coğrafyayı kapsayan 50'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır.

Prysmian Group'un dünya çapında 26 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır; bu Ar-Ge merkezlerinden biri de Türk Prysmian'ın Mudanya'da bulunan fabrikasında yer almaktadır. Bu Ar-Ge merkezi içerisinde yer alan Malzeme Teknolojileri Deney Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" akreditasyon sertifikasıyla tescillenmiştir. TÜRKAK tarafından verilen sertifika, Türk Prysmian laboratuvarında 'yanma testleri' konusunda gerçekleştirilecek olan deney sonuçlarının güvenilir olduğunun ve uluslararası geçerliliğe de sahip olduğunun simgesi niteliğindedir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ürün ve hizmetlerinin etkinliğini hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda artırmaya devam etmektedir ve insana verdiği değeri ve çevresine gösterdiği özeni, sektöründeki ilk ISO / DQS 9001 ve ISO 14000

belgelerinin sahibi olarak kanıtlamıştır.

### **Raporun İlgili Oldugu Hesap Dönemi :**

Faaliyet raporumuz 01.01.2022-30.09.2022 dönemine ilişkindir.

### **Sirketin Ticaret Sicil Numarasi ve İletişim Bilgileri :**

**Merkez Adresi:** Ömerbey Mah. Bursa Asfaltı Cad. No:51 Mudanya / BURSA

**Tel:** +90 224 270 3000 **Fax:** +90 224 270 3024

**Şube Adresi:** Ömer Avni Mahallesi İnebolu Sok. Haktan İş Merkezi No:39 K:2 Setüstü Kabataş Beyoğlu/İSTANBUL

**Tel:** +90 212 393 7700 **Fax:** +90 212 393 7762

**Ticaret Sicil No:** M0153/Bursa Merkez

**Mersis No:** 0876005137400023

**İnternet sitesi:** [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet türleri</b>	<b>Esas faaliyet konuları</b>
Türk Prysmian-Prysmian Powerlink Adi Ortaklığı-2	Satış	Enerji kabloları satışı
Türk Prysmian-Prysmian Powerlink DB.KAB.19 İş Adı Ortaklığı	Satış	Enerji kabloları satışı

## **2- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, VİZYONU VE MİSYONU**

Prysmian Grubu olarak, enerji kabloları ve sistemleri, haberleşme kabloları ve sistemlerinde dünya liderleri konumundayız. Yüzyılı aşkın süredir dünya çapında uzman olduğumuz sektörlerde başarıyla büyüyen yerel piyasalarda da güçlü olarak varlığımızı sürdüren çok uluslu bir firmayız.

Vizyonumuz; Prysmian Grubu içinde yer alan ve bölgesinde sektörünün en eski, köklü ve öncü firması olarak; seçkin ve yenilikçi rolü ile gelişime açık, yaratıcı ve üstün performans sergileyecek işgücünü bünyesinde yaşatan, açıklık ve sosyal sorumluluğa önem veren bir organizasyon yapısına sahip, müşterilerine sürekli memnuniyet sağlayarak uzun soluklu ortaklıklara imza atan, hissedarları için daimi olarak değer yaratan, kendisini toplumun koşullarını iyileştirmeye adanmış, Türkiye'de ve uluslararası platformda sektör liderliğini koruyan bir şirket olmaktır. Misyonumuz; müşterilerimize, iş

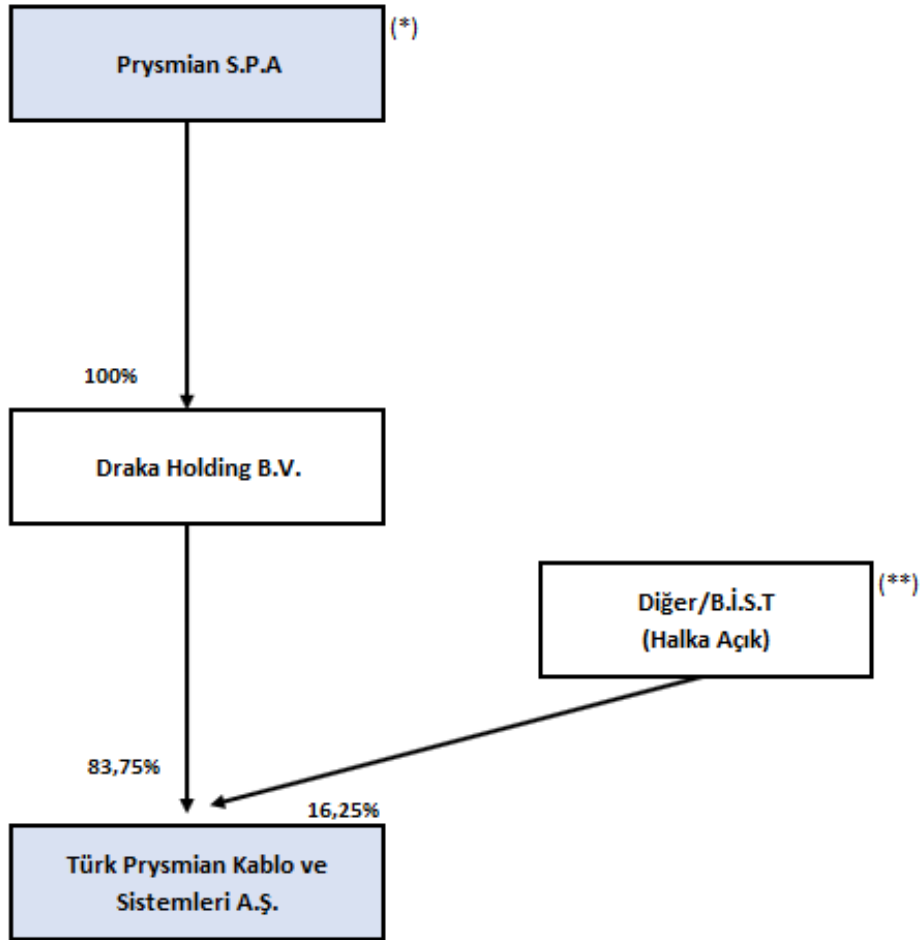
ortaklarımıza ve topluma, yenilikçi, ileri düzey teknolojiyi barındıran, standartlara uygun, en üst kalite ve güvenliğe sahip ürün ve servisler sunarak hissedarlarımıza ve sektöre değer katmaktadır.

### 3- ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30.09.2022 itibariyle Şirketin Sermaye yapısı ise aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	%	TL
Draka Holding B.V.	83,75	181.506.654
Diğer*	16,25	35.226.998
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>216.733.652</b>

Şirketin imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın 1 oy hakkı bulunmaktadır.



30.09.2022 Tarihi İtibariyle Nihai Ortaklık Yapısı

#### 4- YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER, KOMİTELERDE GÖREV ALAN ÜYELER VE ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

30.09.2022 raporlama tarihi itibariyle Şirketin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b><u>Yönetim Kurulu</u></b>	Yönetim Kurulu Başkanı	Halil İbrahim KONGUR
	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ülkü ÖZCAN
	Yönetim Kurulu Üyesi	Ercan GÖKDAĞ
	Yönetim Kurulu Üyesi	Maria Cristina BIFULCO
	Yönetim Kurulu Üyesi	Robert Van VEEN
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mine AYHAN
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Banu UZGUR
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İsmet SU

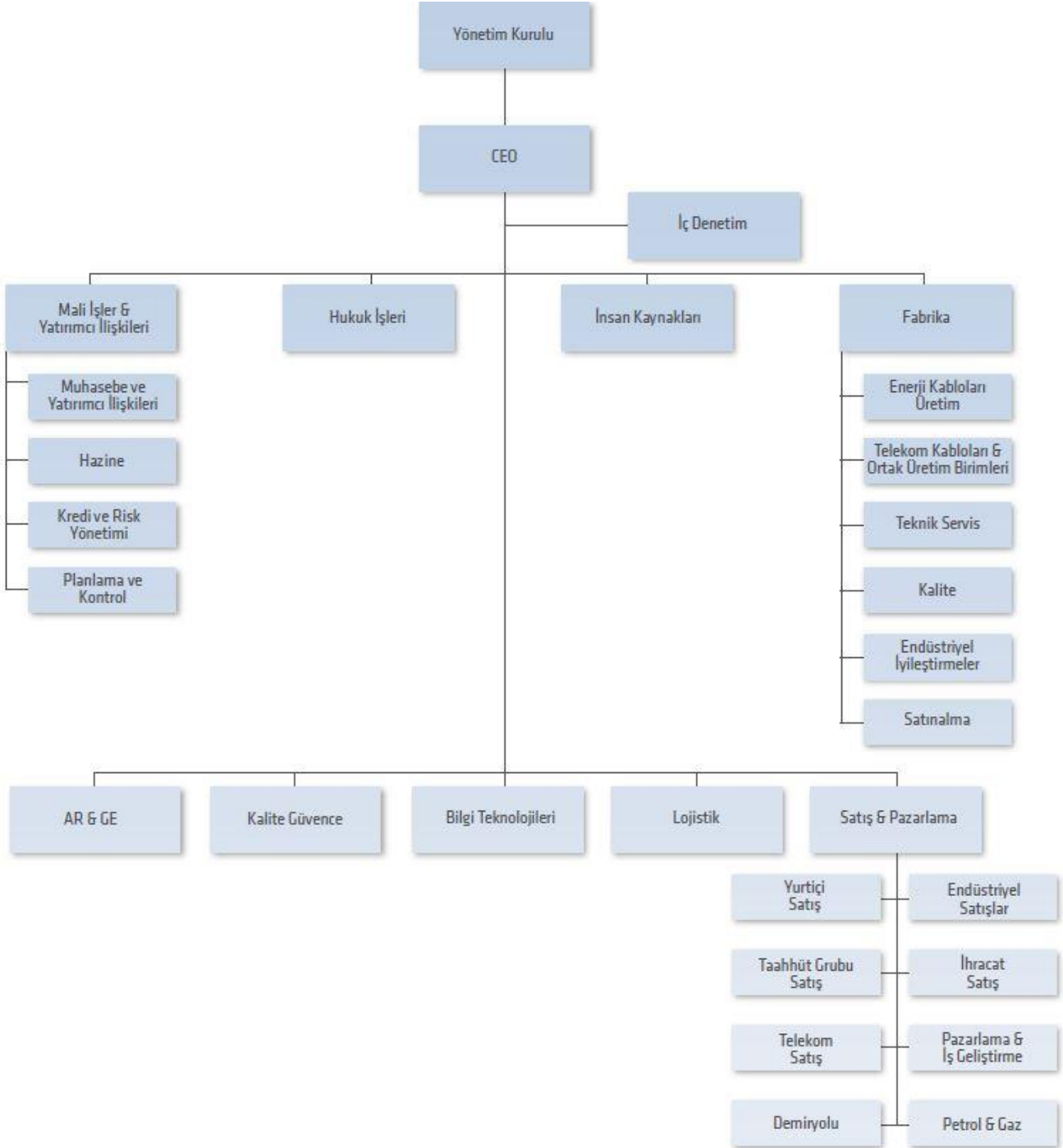
Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: II, No: 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulan komiteler aşağıda sunulmuştur.

<b><u>Denetim Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	İsmet SU
	Komite Üyesi	Banu UZGUR
	Komite Üyesi	Mine AYHAN

<b><u>Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Mine AYHAN
	Komite Üyesi	Banu UZGUR
	Komite Üyesi	İsmet SU

<b><u>Kurumsal Yönetim Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Banu UZGUR
	Komite Üyesi	Mine AYHAN
	Komite Üyesi	Budak GÜLLÜDAĞ

## Organizasyon Yapısı



## 5- ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE ŞİRKET YÖNETİMİ

<b>Halil İbrahim Kongur</b>	Yönetim Kurulu Başkanı
<b>Ülkü Özcan</b>	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & CEO
<b>Ercan Gökdağ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Robert Van Veen</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Maria Cristina Bifulco</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Mine Ayhan</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Banu Uzgur</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İsmet Su</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İ. Bertan Bilgin</b>	Fabrika Direktörü
<b>İbrahim Etem Bakaç</b>	Yurtiçi Satış Direktörü
<b>Ufuk Çolak</b>	Telekom Satış Müdürü
<b>İdris Çolakgil</b>	Bilgi Teknolojileri Direktörü
<b>Mert Erden</b>	Endüstriyel ve Yenilenebilir Satışlar Direktörü
<b>Halil Erbi</b>	Muhasebe Müdürü
<b>Berk Yengin</b>	Taahhüt Grubu Satış Direktörü
<b>Gamze Keçeci</b>	Petrol & Gaz Satış Kıdemli Müdürü
<b>Erdoğan Yüksel</b>	Ar-Ge Direktörü
<b>Murat Tezcan</b>	İhracat Satış Direktörü
<b>Yiğit Türsoy</b>	Hukuk İşleri Direktörü
<b>Tamer Yavuztürk</b>	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü

## 6- SEKTÖREL DEĞERLENDİRMELER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Modern yaşamın vazgeçilmezi olan “Enerji ve İletişim”, kablo sektörünün gelişmesindeki en önemli iki etkidir. Giderek artan sanayileşme, nüfus artışı, yüksek yapılaşmaya doğru geçiş, teknolojik gelişmeler, yenilenebilir enerjiye geçiş için yapılan çalışmalar ve buna bağlı olarak değişen altyapı ve ulaşım ihtiyaçları enerji kablosu üretiminin gelişmesinde en büyük pay sahibidir. Diğer taraftan; devamlı gelişen hizmet sektörü endüstrisi, metaverse, sanal evren ve artırılmış gerçeklikle birlikte dijital dünyaya doğru geçiş hızlanmaktadır. Akıllı veri iletim sistemleri ihtiyacı ve dolayısı ile şebeke ağının genişlemesine yönelik artan eğilim ve daha yüksek geniş bant ihtiyacı da iletişim kablosu talebini artırmaktadır.

Covid-19 salgını ve etkileri sebebiyle daralan kablo sektörünün; alınan tedbirlere dair sonuçların ortaya çıkması ve aşılamaaların artması ile 2022 yılında da büyümesi beklenmektedir. Her ne kadar Covid-19 sonrası toparlanması beklenen büyüme, yaşanan Rusya-Ukrayna gerilimi sebebiyle sınırlı kalmış olsa da; IMF'nin yayımladığı Dünya Ekonomik Raporu'nda 2021 yılında %6,0 olarak gerçekleşen küresel ekonomik büyümenin 2022 yılı için %3,2 olarak belirlenmesi de bunu desteklemektedir.

Son yıllarda dünya genelinde etkisi hissedilen COVID-19 salgını nedeniyle büyük darbe alan ekonomiler, ertelenen altyapı projeleri, ticari faaliyetlerine son veren işletmeler, uygulanan karantinalar, seyahat yasakları, işçi sıkıntıları, üretim operasyonlarının aksaması ve dolayısıyla salgınının ekonomik yansımaları 2020 ve 2021 yıllarında sektörde belirgin bir şekilde ortaya çıkmış, özellikle elektronik ve yarı iletken üretiminde yaşanan sıkıntılar, hammadde temini problemleri ve lojistik maliyetlerindeki ciddi artışlar kablo sektörünü olumsuz yönde etkilemiştir. 2022 yılı başında yaşanan Rusya-Ukrayna krizi ve buna bağlı olarak Avrupa'da yaşanması beklenen enerji sıkıntısının da kablo sektörünü olumsuz etkileyeceği düşünülmektedir.

Bir taraftan hammadde fiyatlarında bir önceki yıla göre çok ciddi artışlar yaşanması, diğer taraftan ise dövizdeki dalgalanmanın, hammaddesini ithal eden sektörler için ciddi bir baskı yaratması, özellikle kablo üretiminde kullanılan başlıca hammaddeler arasında bulunan bakır, alüminyum gibi metaller ile PVC, polietilen gibi polimer malzemelerin döviz bazında işlem görmesi sebebi ile döviz kurlarında



yaşanan herhangi bir hareketlilik üreticilerin her değişimde yeniden fiyatlandırma çalışması yapmasına; dolayısı müteahhit, dağıtıcı, proje firması ve son kullanıcıların da her seferinde yeniden bütçe çalışması yapmasına sebep olmaktadır. Maliyetlerin büyük bir kısmının döviz, satışların ise Türk lirası ve vadeli olduğu bir durumda döviz kurlarının devamlı olarak hareketliliği sektörü olumsuz etkilemektedir.

Gelişmekte olan ülkelerin, Covid-19 ile mücadele sürecinde gelişmiş ülkelere oranla daha fazla zorluk yaşaması sebebiyle, diğer tüm sektörler gibi Türk kablo sektörü de ciddi anlamda etkilenmiştir. Covid-19 ile birlikte oluşan yeni dünya düzeni ve yeni normal koşullarında rekabet daha zorlayıcı hale gelmiş ve rekabetin koşullarını hız, çeviklik, inovasyon ve dijitalleşme becerisi belirlemeye başlamıştır. Bu zorlu süreçte tedarik zincirini istikrara kavuşturabilmek için hızlı karar alabilen, hızlı aksiyona geçebilme kabiliyeti olan, şartlara çabuk adapte olabilen ve özellikle dijitalleşmeye önem veren şirketler pandeminin etkisini diğerlerine göre daha az hissetmektedir.

Pandeminin kablo sektörüne etkileri 2021 yılında bir önceki yıla göre daha az hissedilmiş; 2020 yılında pandemiden ciddi etkilenen ve sadece %1,9 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi; alınan tedbirler ve normalleşme adımları ile birlikte 2021 yılında %11,4 büyüme kaydetmiştir. 2022 yılının ilk altı ayında da Türkiye ekonomisi %7,6 büyüme kaydederek pandeminin etkilerinden tamamen çıkmakta olduğunu göstermiştir.

İnşaat, enerji ve iletişim sektörlerindeki gelişmelere paralel olarak büyüyen Türk kablo sektörü, bugün uluslararası standartlardaki üretim teknolojileri, eğitilmiş işgücü, Ar-Ge çalışmaları ve giderek artan kalite bilinci ile dünya kablo sektöründe rekabet edebilecek ve tüm dünya ülkelerine ihracat yapabilecek seviyeye gelmiştir. Son yıllarda TÜİK ve TİM gibi kurumlar tarafından yapılan çalışmalar ve istatistiklere göre, Türk kablo sektörünün yurt içi ve yurt dışı satışlarının toplam büyüklüğü 4-5 milyar USD civarındadır ve Türkiye'deki kablo üreticilerinin toplam üretim ve cirosunun yaklaşık %80-90'lık payını, ilk sırada bulunan 20 firma gerçekleştirmektedir. Türkiye ekonomisinde ve dolayısı ile inşaat sektöründe yaşanan sıkıntılar sebebi ile Türk kablo üreticilerinin birçoğu ihracat pazarlarına yönelmiş ve bu sayede Türk kablo sektörünün 2021 yılı ihracat rakamı 2,9 milyar USD olmuş ve 2022 yılı ilk 8 aylık rakamı da yaklaşık 2,2 milyar USD olarak gerçekleşerek bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,8 artış göstermiştir. Bugün sektördeki üreticiler; enerji, haberleşme, fiber-optik, zayıf akım kabloları ve emaye bobin telleri olmak üzere farklı gruplarda üretim yapmaya ve binlerce kişiye istihdam sağlamaya devam etmektedir. Ülkemizde faaliyet gösteren kablo üreticilerinin toplam üretiminin yarısından fazlasının ihraç ediliyor olması; ülkemizin özellikle Avrupa, Afrika ve Orta Doğu

ülkelerine yakınlığı dolayısı ile kablo sektörümüzün bölgede ne kadar önemli olduğunun en büyük göstergesidir. Öte yandan Ar-Ge'yi destekleme alanında yapılan teşvik çalışmalarının artması, yurtiçi projelerde yerli ürün kullanımı ve yerleşmeye verilen önemin artması yurtiçi pazarı da olumlu etkilemektedir.

TEİAŞ raporuna göre Türkiye'nin elektrik enerjisi kurulu gücü 2022 yılında 100.000 MW seviyesini geçmiştir. Bu artışta en büyük pay, barajlı hidroelektrik santraller, doğalgaz santralleri, rüzgar ve güneş enerjisi yatırımlarına aittir. Dünya'da ve Türkiye'de yaşanan durgunluğa rağmen, Türkiye'deki yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının günden güne artmaya devam etmesi ve dolayısı ile Türkiye'nin enerji konusunda bölgedeki önemli aktörlerden birisi haline gelmesi, kablo sektörünün gelişimini de olumlu yönde desteklemektedir.

Dünya genelindeki çevreye duyarlı teknolojilerin kullanıldığı tüm sektörlerde öne çıkan konuların başında sürdürülebilirlik gelmektedir. Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda belirlediği ve yoksulluk, barış ve refah, iklim değişikliği, enerji verimliliği, ekonomik eşitsizlik, yenilikçilik, sürdürülebilir tüketim ve adalet gibi konulardaki 17 amaca yönelik çalışmalar devam etmektedir. Özellikle iklim değişikliği ve enerji verimliliği konularında, yenilenebilir enerji her geçen gün daha fazla önem kazanırken, özellikle COVID-19 kısıtlamaları sürecinde dünya genelinde fabrikaların durmasıyla birlikte doğanın nasıl tepkiler verdiği ve çevreye duyarlılığın ne kadar önemli olduğu global olarak tecrübe edilmiştir. Bir taraftan artan dünya nüfusu, diğer taraftan buna bağlı olarak yaşanan iklim değişiklikleri ve küresel ısınma tehdidi sürdürülebilir üretimin önemini gözler önüne sermektedir. Sektörde teknolojik imkan ve kabiliyetleri, inovasyon yetenekleri ve sürdürülebilir üretime verdikleri önem ile öne çıkan; çevreye duyarlı yeni ürün ve sistemlere yatırım yapan, evrene karşı sorumluluk bilinci olan, hem dünyanın hem de endüstrinin yararına olacak yenilenebilir enerji projelerine odaklanan, sürdürülebilirlik bakış açısına sahip olan, iklim değişikliğine yönelik ticari politikalar geliştirebilen ve tüm çalışmalarında sürdürülebilirliği odak noktasına alan firmalar küresel gelişmelerden en az etkilenen ve daha uzun vadede sektöre hizmet eden firmalar olacaktır.

Kablolarda en çok aranan özelliklerin başında, insan can ve mal güvenliğini tehlikeye atmaması, yangına karşı performanslarının geliştirilmiş olması, bilgi ve iletişim kabloları için de daha çok veriyi daha hızlı ve daha az yer kaplayarak iletebilecek şekilde tasarlanmış olması gibi özellikler aranmaktadır. Ancak artan şehirleşme ve nüfus yoğunluğunun beraberinde getirdiği yangın riskinin

yüksek olduğu yapılarda, yangın anında can ve mal kayıplarını önleyecek türde yangına karşı güvenli tesisat kabloları kullanılması gerekmektedir. Bu kablolar, düşük duman yoğunluğu, halojenden arındırılmışlık, alev iletmemeye veya alev altında akım iletme gibi özellikler göstermektedir. Türk kablo sektörü, değişen yönetmeliklere ayak uydurarak yangına karşı güvenli kablo üretimi için Ar-Ge çalışmaları yaparken, gelişen teknoloji ile bu dönüşüme ayak uydurabilecek ve çevreye duyarlı yeni nesil kablo teknolojilerini de kullanmaktadır.

Kablo sektörünün en önemli sorunlarının başında gelen ve artan rekabet koşulları sebebi ile son yıllarda pazarda sıkça görülen standart dışı ürünler, kablo sektörümüzün özellikle ihracat pazarlarında kayda değer oranda zarar görmesine sebep olmuştur. Bununla birlikte yurtdışından, çoğunlukla Uzakdoğu'dan ithal edilen ve özellikle e-ticaret siteleri vasıtasıyla piyasa sürülen fiber optik ve data kablosu gibi ürünlerin daha sistemli ve kontrollü bir şekilde ithalatının sağlanması ve haksız rekabetin önüne geçmek için alınması gereken önlemler giderek önem kazanmaktadır. Ülkemizin önde gelen kablo üreticileri, üretici dernekleri ve ilgili resmi kurum ve kuruluşlar standart dışı kablolarla karşı ciddi bir mücadele başlatmıştır. Daha güvenli ve verimli bir dünyada yaşayabilmek amacıyla; yüksek performanslı ve toplam maliyette avantaj getirecek çözümlerin tercih edilmesi, doğru kablo kullanımı hakkında sektörün bilinçlendirilmesi, piyasada kullanılan kabloların standartlara uygunluğunu sağlayacak piyasa gözetim ve denetim faaliyetlerinin yürütülmesi ve Türkiye'de satılan bazı kabloların kalitesindeki tutarsızlıklarla ilgili farkındalığın artırılmasına yönelik bilgilendirme çalışmaları devam etmektedir.

Diğer taraftan, Yapı Malzemeleri Yönetmeliği kapsamındaki kabloların yangına karşı tepki performanslarına göre sınıflandırılmasını düzenleyen EN 50575 standardının uygulamaya geçmesi sektörümüz için büyük önem taşımaktadır. Yangın riski taşıyan tüm konut projelerinde bu yönetmeliğe uygun kabloların kullanılması; T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na ait Piyasa Gözetim ve Denetim ekiplerinin de piyasadaki kabloları CPR uygunluğu açısından denetleyecek olması, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan denetimlerin artırılması ve kablonun odaklı denetim kapsamına alınması, Türk kablo sektöründe kalite ve güvenlik seviyesinin yükseltilmesi için çok önemli bir rol oynayacaktır. Geçtiğimiz yıllarda, prestijli yurtiçi projelerinde Cca ve B2ca sınıfı CPR uyumlu üst düzey ürünlerin kullanılmaya başlanması, kalite ve insan hayatına verilen önemin artışı bakımından çok önemlidir.

Tüm Avrupa Birliği ülkeleri ile birlikte, ülkemizde de 1 Temmuz 2017'de zorunlu hale gelen Yapı Malzemeleri Yönetmeliği'nin devamı kapsamında; 23 Aralık 2020 tarihinde T.C. Çevre, Şehircilik ve

İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından, yapı işleri inşaat, makine ve elektrik tesisatı genel teknik şartnamelerine dair değişiklik yapılmasına dair tebliğin 31343 sayılı T.C. Resmî Gazete’de yayımlanması; bu doğrultuda, “Kabloların Yangına Tepki Performans Sınıfları ile Yapı Tiplerinin, Yapı İçindeki Alanların İlişkilendirilmesi Tablosu”nu da içeren “Kablolar Genel Teknik Şartnamesi”nin de yayımlanarak yürürlüğe girmesi Yapı Malzemeleri Yönetmeliği’nin uygulamaya geçmesi konusunda önemli bir adım teşkil etmiştir.

## **Ar-Ge Faaliyetleri**

Türk Prysmian Kablo enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe, inovasyon ve gelişmedeki liderliğini son teknoloji kullanıcıları ile buluşturarak, rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemekte; verimli, etkin, üstün ve çevreye duyarlı ürün ve sistem çözümleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Mudanya’da bulunan Araştırma&Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi, uluslararası platformda, kablo üretimi ve malzeme teknolojileri konularında lider Prysmian Group Ar-Ge ailesi içinde bulunan 25 Ar-Ge merkezden birisidir. Mudanya Ar-Ge Merkezi, sektördeki kapsamlı laboratuvar altyapısı ve gerçekleştirdiği araştırma geliştirme faaliyetleri ile Türk Kablo Sektörü’ne de öncülük etmektedir.

Mudanya fabrikasında, 5 bin metrekare alan üzerine kurulu 6 ayrı bölümden oluşan Ar-Ge Merkezi bünyesinde; Malzeme Teknolojileri Laboratuvarı, Yanma Test Laboratuvarı, Enerji Kabloları Test Laboratuvarı ve Telekom ve Fiber Kabloları Test Laboratuvarı’nın yanı sıra, Tasarım ve İnovasyon Ofisi ile Proses Tasarım ve Prototip Geliştirme Ofisi bulunmaktadır. Ar-Ge Merkezi laboratuvarları, TS EN ISO/IEC 17025 “Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı”na ve Türkiye’de ilk kez, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınan Özel Sektör Yanma Testleri Laboratuvarı “CPR - Yapı Malzemeleri Yönetmeliği” alt yapısına sahiptir.

Araştırma ve ürün geliştirme faaliyetleri sonucunda, Türk Kablo Sektörü’nde CPR\* sertifikasını alan ilk firma olan ve bu konudaki uzmanlığı ile sektörün öncülüğünü üstlenen Türk Prysmian Kablo CPR çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Demiryolu sektöründe gittikçe artan CPR taleplerini karşılamaya yönelik, üst seviye CPR performansına sahip kablolar geliştirilmiştir. Yenilenebilir enerji üretimi ile birlikte ön plana çıkan, yeni nesil güç istasyonları ve modern trafo merkezlerinde kullanılan kabloların B ve C CPR sınıfına sahip, üst seviye yanma performansına sahip kablolar olması talep edilmektedir. Benzer şekilde petrokimya tesislerinde de üst düzey CPR performansına sahip kabloların

kullanımı yaygınlaşmaktadır. Bu talebe cevap verebilmek için kontrol, enstrümantasyon ve enerji kablo gruplarında yeni CPR aileleri geliştirilerek, sertifikalandırma çalışmaları yürütülmüş ve yeni ihracat pazarlarına ulaşılmıştır.

Farklı pazarlarda karşılaşılan müşteri taleplerini karşılamaya yönelik, mevcut düşük duman yoğunluklu ve halojensiz LSOH malzeme çözümlerine alternatif, PVC malzeme geliştirme çözümleri tamamlanmıştır. Demiryolu sektöründe Amerika, Avrupa, Asya ve Avustralya gibi geniş pazarlara kablo ihracatı sağlayabilmek adına araştırma geliştirme faaliyetleri yürütülmüş ve yeni ürün grupları geliştirilmiştir. Fiber optik kablo çözümlerinde, merkez R&D ile ortak projeler yürütülerek yenilikçi ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında karbon ayak izi hesaplamaları yapılmıştır. LCA faaliyetleri ile fabrikamızın çevresel etkileri tespit edilmiştir. Enerji verimliliğini sağlayacak yeni makinelere yatırımlar yapılarak toplam enerji tüketimi azaltılmıştır.

Mudanya Ar-Ge Merkezi ile teknolojiye ve inovasyona yatırımını arttıran Türk Prysmian Kablo, kullanıcıları teknolojik yeniliklerle beraber üstün performanslı ürünlerle buluşturarak, ülkemizin rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, kablo sektöründeki ilk T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi'nde, 2016 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. İnovasyon ve ürün geliştirme çalışmalarına ek olarak, 2021 yılı sonunda tamamlanmış 7 adet Tübitak Projesi bulunan Türk Prysmian Kablo aynı zamanda 1 uluslararası seminere konuşmacı katılımı göstermiştir. Üniversiteler ile yakın iş birliği artarak devam etmektedir. Bu kapsamda arge personellerimiz yüksek lisans ve doktora eğitimlerini sürdürmektedir. 2022 yılı itibariyle devam eden 9 adet projemiz bulunmaktadır. Yüksek lisans eğitimine devam eden personellerimiz tarafından üniversitede 2 adet seminer sunumu gerçekleştirilmiştir.

Türk Prysmian Kablo, Ar-Ge Merkezi'nde yüksek performanslı, verimliliği ve güvenliği ön plana alan inovatif çözümler üretmeye devam etmektedir. Enerji, fiber ve haberleşme kablolarında, kullanıcı ve endüstri ihtiyaçlarına göre, dünyadaki değişik zorlu coğrafya, çevre ve kullanım şartlarına uygun yenilikçi, rekabetçi, son teknoloji ürünü, kullanıcı dostu, yüksek performanslı çözümler geliştirilmektedir. Geliştirilen bu çözümler arasından, özellikle demiryolu sinyalizasyon kabloları, petrokimya sektörü için alçak gerilim ve fiber optik kabloları, minitüplü fiberoptik kablolar, savunma

sanayi ve vagon kabloları, yangına dayanıklı demiryolu -fiber optik- ve petrokimya sektörü özel kablolar ön plana çıkmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo'nun ürün ve test güvenilirliğine verdiği önemin bir sonucu olarak, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınan ulusal ve uluslararası testlerin sayısı 29'a çıkmıştır ve kapsam geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Türk Prysmian Kablo Ar-Ge Merkezi olarak, gelecek dönemde de, gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ile "Türkiye'yi Yarınlara Bağlıyoruz" misyonumuzdan da hareketle, Türk Kablo Sektörü'nü her geçen gün bir adım daha ileri taşımayı sürdüreceğiz.

## **Ekonomik Beklentiler**

### **2022 3. Çeyrek**

Pandemiyle başlayan ve jeopolitik risklerle giderek yoğunlaşan arz kısıtları ve küresel finansal koşullardaki artan oynaklıklar küresel enflasyonun üçüncü çeyrekte tarihi yüksek seviyelere çıkmasına sebep oldu.

Dönemin sonu itibarıyla Eylül ayında tüketici fiyatları yüzde 3,08 oranında artarak yıllık enflasyon 3,24 puan yükselişle yüzde 83,45 olarak gerçekleşti. Enflasyondaki artışa en belirgin katkının enerji ve hizmet gruplarından geldiği ve bu dönemde, hizmet grubunda yıllık enflasyon tüm alt gruplarda yükselirken, özellikle ulaştırma hizmetleri ve kira alt gruplarındaki artışların öne çıktığı görüldü.

Jeopolitik gelişmelere paralel olarak yüksek seyreden doğal gaz fiyatlarının yurt içi enerji fiyatlarına yansımaları neticesinde elektrik üretimi ve gaz imalatı öncülüğünde üretici fiyatlarındaki artış da hızlandı. Yurt içi üretici fiyatları Eylül ayında yüzde 4,78 oranında yükselerek, yıllık enflasyon yüzde 151,50 oldu. Ana sanayi gruplarına göre bakıldığında, yıllık enflasyonun enerji ve dayanıksız tüketim mallarında daha belirgin olmak üzere tüm alt gruplarda yükseldiği izlendi. Aylık fiyat artışları sektörler bazında incelendiğinde, uluslararası doğal gaz fiyatlarını takiben önemli artışlar gösteren elektrik-gazın yanı sıra suyun arıtılması ve dağıtılması, giyim eşyası, kömür-linyit, içecek ile inşaat sektörüyle bağlantılı ürünlerin fiyatlarındaki artışlar dikkat çekti.

Temmuz ayında ihracat yıllık bazda %13,4 artarak 18,6 milyar USD, ithalat %41,4 yükselerek 29,2 milyar USD seviyesinde gerçekleşti. Dış ticaret açığı bu dönemde enerji ve emtia fiyatlarındaki yüksek seyre bağlı olarak yılın ilk yedi ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla %143,7 artarak 62,2 milyar USD'ye ulaştı. Geçen yıl temmuz itibarıyla %82,6 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2022 yılında aynı dönemde gerileyerek %69,9 olarak gerçekleşti. Dış dengenin önemli bir unsuru olmasının yanı sıra geniş bir istihdam ve gelir kaynağı olan turizm sektörünün ilk 5 aydaki performansının olumlu geçtiği, ziyaretçi sayılarının 2021 yılına göre aylık bazda artış kaydettiği ve 2019 yılı rakamlarına yaklaştığı görüldü. Kişi başı harcamaları yüksek olan Avrupa ülkeleri ve petrol fiyatlarındaki yükselişle beraber gelir artışı yaşayan Orta Doğu ülkelerinden gelen ziyaretçi sayısının

artması turizm gelirlerinde yakın dönem kayıplarını telafi edici oldu

Bütçe gelirleri yılbaşından Ağustos ayına kadar olan dönemde geçen yıl göre iki katına çıkarak yüksek düzeyde gerçekleşti ve 2021 Ağustos'ta 37,5 milyar TL açık veren merkezi yönetim bütçesi 2022 yılında aynı dönemde 33,1 milyar TL fazla verdi. Bu sonuca Kurumlar vergisi, TL' deki değer kaybının da etkisi ile ithalde alınan KDV gelirlerindeki artışın, motorlu taşıtlar ile petrol ve doğalgaz ürünlerinden alınan ÖTV gelirlerinin katkısı yüksek oldu.

Temmuz ayında mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretim endeksinde aylık bazda hızlı düşüş görülürken endeksin yıllık bazda ise %2,4 oranında genişlediği görüldü. Temmuz da özellikle tekstil, hazır giyim ve ana metal sektörlerinin üretimindeki gerileme belirgin oldu.

Dönem boyunca Merkez Bankalarının aldığı kararlar gündemi belirlemeye devam etti. Fed, Eylül ayı toplantısında politika faiz oranını piyasa beklentilerine uygun olarak 75 baz puan artırarak %3,00-%3,25 aralığına yükseltti. Toplantı sonrasında yayımlanan tahminler Fed in 2022 sonuna kadar gerçekleşecek iki toplantısında politika faizini en az 125 baz puan daha artırması yönünde oldu. ABD'de sanayi üretimi Eylül ayında olumlu performansını sürdürürken, mortgage faizlerindeki yükseliş devamında konut sektöründeki daralmanın derinleştiği gözlemlendi.

Avrupa Merkez Bankası ise 8 Eylül toplantısında politika faiz oranlarında artışa giderek 75 baz puanlık artış kararı aldı. Bankanın kararının ardından yayınladığı raporlarda faiz artırımlarına devam edileceği belirtildi ilaveten önümüzdeki döneme ilişkin olarak büyüme üzerinde aşağı, enflasyon üzerinde ise yukarı yönlü risklerin arttığı beyan edildi.

TCMB Eylül ayı toplantısında gösterge faiz oranını 100 baz puan indirdi. TCMB'nin bu kararında son aylarda zayıflayan dış talebin etkisi ile büyüme de olası yavaşlama riskine karşılık küresel büyümeye yönelik belirsizlikler ve jeopolitik risklerin arttığı bir dönemde sanayi üretiminde yakalanan ivmenin ve istihdamdaki artış trendinin sürdürülmesi açısından finansal koşulların destekleyici olması gereğinin belirleyici olduğu öne çıktı.

Küresel talepteki yavaşlamanın etkisi ile Eylül ayında emtia fiyatlarında aşağı yönlü hareketler gözlemlendi. Dönemin son ayında ham petrol varil fiyatı yıl başından bu yana ilk defa 84 USD seviyesine indi. Diğer hammaddelerde de benzer fiyat düşüşleri izlendi örneğin LME metal fiyatları endeksi Eylül'de aylık bazda %4,9 geriledi ayrıca Bitkisel yağ ve tahıl fiyatlarında Eylül de yaklaşık %6 düşüş gerçekleşti.

## 2022 4. Çeyrek

Ihracatımızdaki payı ile öne çıkan Euro bölgesi PMI verilerinin Eylül ayında son yirmi ayın en düşük düzeyine indiği görüldü. Ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın belirginleştiğine dikkat çeken bu gelişme yüksek enflasyon ve resesyon endişelerinin tüketici talebi üzerinde etkisi olduğu sonucunu doğurdu. ECB yıl sonu büyüme tahminini % 3,1 olarak güncellerken önümüzdeki iki yıllık Euro bölgesi büyüme tahminlerini 2023 için %0,9 ve 2024 için %1,9 seviyesine indirdiğini açıkladı. Buna karşılık yıllık enflasyon tahminlerini ise 2022 için %8,1'e, 2023 için %5,5'e, 2024 için ise %2,3 oranına yükselttiğini beyan etti. Yüksek enerji fiyatlarının devam etmesi ekonomik faaliyet üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilecektir.

OECD de ECB'ye benzer olarak Eylül ayında yayımladığı Ekonomik Değerlendirme Raporu'nda, küresel iktisadi faaliyetin Mayıs ayı tahminlerine kıyasla ivme kaybettiğine işaret etti ve küresel ekonomik büyüme tahminini 2022 yılı için %3 seviyesinde bırakmakla birlikte 2023 yılı için 2,8'den %2,2'ye düşürdü. Dikkat çeken diğer yorumu ise Türkiye ekonomisi için 2022 yılı büyüme tahmini %3,7'den %5,4'e yükseltirken, %3 düzeyindeki 2023 yılı tahmininde değişikliğe gitmemesi oldu.

Fed'in faiz artırımlarını sürdürmesi ile USD para birimine olan talebin artması USD endeksinin Eylül sonunda yaklaşık 20 yılın en yüksek seviyelerine yükselmesine yol açtı. Buna bağlı olarak son günlerde baskı altında kalan altın fiyatları Ağustos sonuna göre %3 azalarak Eylül ayını 1.660 USD/ons seviyesinde tamamladı. Altın ve diğer kıymetli metal fiyatları yılın son çeyreğinde USD'nin fiyat seyrinden etkilenebilecektir.

Yurtiçi piyasada Eylül ayında reel kesim güven endeksi dışındaki tüm güven endeksleri gelecek dönem beklentilerindeki iyileşmeye dayalı olarak yükseliş kaydetti. Mevsim etkilerinden arındırılmış tüketici güven endeksi aylık bazda 0,2 puan yükselerek 72,4 oldu.

TCMB Eylül toplantısında gösterge fazını %12'ye düşürürken yaptığı açıklamalarda önümüzdeki dönemde kredi hacminin ve erişilen finansman kaynaklarının amacına uygun şekilde kullanılmasının yakından takip edileceğini gerekli destekleyici kararların alınacağını bildirdi.



## 7- FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA ÖZET BİLGİ

3. Çeyrek finansal sonuçları ikinci çeyrekte verdiğimiz beklentilerin üzerinde gerçekleşmiş olup temel özet finansal tablolar aşağıda yer almaktadır.

### ÖZET BİLANÇO

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Eylül 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	3.663.225.273	2.026.951.571
Duran varlıklar	463.053.723	255.778.945
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.126.278.996</b>	<b>2.282.730.516</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.521.069.203	1.818.827.462
Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.933.694	25.939.776
Özkaynaklar	573.276.099	437.963.278
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>4.126.278.996</b>	<b>2.282.730.516</b>

### ÖZET GELİR TABLOSU

	1 Ocak- 30 Eylül 2022	1 Temmuz- 30 Eylül 2022	1 Ocak- 30 Eylül 2021	1 Temmuz- 30 Eylül 2021
Hasılat	5.382.353.036	2.018.993.955	2.049.246.099	729.207.036
Satışların maliyeti (-)	(4.806.680.234)	(1.797.249.265)	(1.843.409.676)	(652.405.625)
<b>Brüt kar</b>	<b>575.672.802</b>	<b>221.744.690</b>	<b>205.836.423</b>	<b>76.801.411</b>
Faaliyet Giderleri	(351.173.439)	(107.732.509)	(179.769.005)	(67.687.729)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>224.499.363</b>	<b>114.012.181</b>	<b>26.067.418</b>	<b>9.113.682</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	-	-
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi kar</b>	<b>224.499.365</b>	<b>114.012.183</b>	<b>26.067.418</b>	<b>9.113.682</b>
<b>Finansman geliri/(gideri)</b>	<b>(54.704.060)</b>	<b>(30.263.871)</b>	<b>(7.753.313)</b>	<b>(3.809.847)</b>
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>169.795.303</b>	<b>83.748.310</b>	<b>18.314.105</b>	<b>5.303.835</b>
Vergi geliri / (gideri)	(22.987.669)	(20.731.849)	2.458.002	(2.236.160)
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>146.807.634</b>	<b>63.016.461</b>	<b>20.772.107</b>	<b>3.067.675</b>

1 Ocak – 30 Eylül 2022 faaliyet dönemi net dönem karımız 146.807.634 TL olarak gerçekleşmiştir.

## 8- İŞLETMENİN FINANSMAN KAYNAKLARI

Şirket faaliyetleri sonucunda yarattığı fonları finansman kaynağı olarak kullanmaktadır. 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla toplam 242.460.839TL kısa vadeli kredi bilançoda mevcuttur. 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla ihracat kredisi taahhüt borcu USD 6.752.524 bulunmaktadır.

### Temel Rasyolar

	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,04	1,11
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,86	0,81
Toplam Yükümlülükler / Özsermaye	6,20	4,21

	1 Ocak- 30 Eylül 2022	1 Temmuz- 30 Eylül 2022	1 Ocak- 30 Eylül 2021	1 Temmuz- 30 Eylül 2021
Brüt Kar/Net Satışlar	10,70%	10,98%	10,04%	10,53%
Faaliyet Karı/Net Satışlar	4,17%	5,65%	1,27%	1,25%

## 9- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in karına katılım konusunda imtiyaz olmayıp, Temettü Politikası, 30 Mart 2022 tarihli Genel Kurul Toplantısında belirlendiği üzere aşağıdaki gibidir;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde; şirketin yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülere dahil ileriye dönük beklentisinin izin verdiği ölçüde kar dağıtım kararı verilir. Kar dağıtımında pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında denge tutarlı bir biçimde gözetilir.

Dağıtılmasına karar verilen kârın; dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki Sermaye Piyasası mevzuatına uygun teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin dağıtılabilir kârından imtiyazlı bir pay alan herhangi bir gerçek kişi yoktur.

## 10- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Türkiye’de 50 yıllık aşkın tecrübesi ile Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., sektöründe en önde gelen ve en tecrübeli şirketlerden birisidir.

Kurulduğundan bu yana, Yönetim Kurulu ve İcra Yönetimi ile birlikte, Şirket pay sahipleri ve ilgili tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinde temel kurumsal yapı ve yönetim prensiplerini benimsemiştir. Şirket’in kurulu yapısı ve yönetim tarzı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Prensipleri’nin genel hatlarına uygun olarak ekillendirilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. dünya çapında bir ağ sistemine ve şirket faaliyetlerine sahip olan Prysmian Grup’a dahil olduğundan, Türk Prysmian, Prysmian Grup ‘un şirket yönetişim prensiplerine tabidir.

Şirket her zaman kamu, müşterileri ve tedarikçileri ile ilgili olan ilişkilerinde sosyal sorumluluklarına müdrik bir şekilde faaliyetlerine devam etmekte ve iş dünyasının etik değerlerine bağlı bir tarzda, bu bağlamdaki iyileştirme faaliyetlerini ve etüdlerini daha da ileri bir safhaya götürmektedir.

Türkiye kablo sektörünün lideri Türk Prysmian Kablo, kurulduğu günden bu yana Türk sermaye piyasalarının ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkıda bulunan, firmaların taşıdığı kurumsal değerleri yansıtan Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul”) Kurumsal Yönetim Endeksi’ne, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (www.saharating.com) tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2009 yılında 10 üzerinden 7,76 (%77,58) Kurumsal Yönetim notu ile 23’üncü şirket olarak dahil olmuştur.

Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Notu		
Ana bölümler	Ağırlık	Not(%)
Pay Sahipleri	25%	95,36%
Kamuoyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	97,99%
Menfaat Sahipleri	15%	98,14%
Yönetim Kurulu	35%	91,93%
Toplam	100%	95,24%

2021 yılında Türk Prysmian Kablo, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurulu’nun 22.02.2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmi Gazete yayınlanan Seri:IV No: 63 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin tebliğ’de değişiklik yapılmasına dair tebliğ doğrultusunda yukarıda özeti sunulan “Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu” ana başlıkları altında Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonuçlarına göre, 10 üzerinden 9,5 (%95,24) Kurumsal Yönetim notu ile, ilgili değerlere uyum sağladığını ve yeterliliğini, bir önceki yıla kıyasla koruyarak devam etmiş ve 1,21 puan artışı gerçekleştirerek bir kez daha belgelenmiştir. Bu değerlendirme yapılırken SPK tarafından belirlenen ve yeni düzenlemelerle değişen metodoloji kapsamında hareket edilmiştir. Önceden kurumsal yönetim ilkelerinde uyulması zorunlu tutulan unsurların yerine getirilmesi 100 tavan puan olarak notlanırken, yeni metodolojide bu tavan 85 olarak sınırlandırılmıştır. Bu değişikliklerle birlikte yalnızca zorunlu unsurların yanı sıra iyileştirmelerde de bulunan şirketler 85'in üzerinde notlanabilmişti. Türk Prysmian Kablo Sistemleri A.Ş. bu şirketlerden olmanın haklı gururunu yaşarken 2009 yılından bu yana süregelen yükseliş trendini aldığı 95,24 notu ile de devam ettirmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nun tam metnine Şirketimiz "Yatırımcı İlişkileri" web sayfasındaki ([www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)) "Kurumsal Yönetim" başlığı altından ulaşılabilir. Şirket 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

-Azınlık Paylarının Yönetim Kurulunda Temsil Edilmesi

-Birlikli Oy Kullanma Yöntemi

Uyulmayan hususların nitelikleri ve gerekçeleri raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen esaslar doğrultusunda hazırlanan "2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" 2021 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr) adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

## **11- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIŞI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE KAR DAĞITIMLARI**

Şirketimizin 01.01.2022- 30.09.2022 faaliyet dönemi içinde anasözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Esas sözleşmemizin son şekline ise, [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr), [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adreslerinden erişilebilmektedir.

2021 mali dönemine ilişkin 30.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'ca onaylanan kar dağıtım teklifi aşağıda yer almaktadır.

### **Kâr Dağıtım Teklifi**

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri/Kararları/Rehberleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesinin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış bulunan "Kar Dağıtım Politikası" dikkate alınarak yapılan inceleme ve değerlendirme neticesinde;

Çıkarılmış sermayenin %5,30'una tekabül eden 11.494.813.-TL'nin, 25 Mayıs 2022 tarihinden itibaren ortaklarımıza temettü olarak nakden ve 1 TL nominal değerli beher hisse için brüt 0,053036628.-TL üzerinden %10 hesaplanacak vergi düşüldükten sonra, net olarak 0,047732965.-TL dağıtılmasına, geri kalan kısmın tamamının "Olağanüstü Yedek" olarak şirket bünyesinde bırakılmasına;

Bu hususlarda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve kar dağıtım teklifinin 2021 yılı mali dönemine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurulun onayına sunulmasına işbu kararı imza eden üyelerin oybirliği ile kabul edilmiştir.

## **12- RISK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Risk yönetiminin etkin kullanılmasını teminen 2002 yılından beri Risk Yönetimi Bölümü faaliyette bulunmaktadır. Bu bölüm, bünyesinde Şirket ve Prysmian Cables and Systems Grubu bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda riskler günlük raporlarla etkin şekilde takip edilerek, alacakların zamanında tahsil edilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket'in dahili kontrol sistemi Şirket'in tüm faaliyetlerinin uygun bir şekilde açıklanmasını ve yeterli bir kontrol sistemini sağlayacak şekilde organize edilmiştir. Dahili kontrol sistemine ilişkin sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olup, Yönetim Kurulu da buna ilişkin ana hatları belirlemenin yanı sıra, kontrolün yeterliliğini ve etkili bir biçimde çalışıp çalışmadığını doğrular.

Denetleme Komitesi iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. Bu kişilerin ikisi de Şirket'in faaliyetleri ve yönetimine doğrudan katkısı bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetleme Komitesi, SPK'nın ilgili tebliğinde belirtildiği üzere muntazaman toplanır ve Şirket'in harici denetleme şirketinin temsilcisini de bu toplantılara davet edebilmektedir.

Denetleme Komitesi'nin gayesi Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe ve finans raporlama uygulamaları, politikaları ve prosedürleri, Şirket'in dahili kontrol sistemlerinin kalitesi ve risk değerlendirmesi hususunda uzun vadeye yönelik sorumluluklarının yerine getirilmesinde yardımcı olmaktır.

Dahili denetleme ve periyodik denetleme faaliyetleri prosedürlere, politikalara ve stratejilere uygun davranılıp davranılmadığının görülmesi bakımından gerekli kontrolleri de sağlar. İç Denetleme Bölümünün denetlemeye yönelik tetkikleri haricinde, Prsymian Cables and Systems Grubu'nun İç Denetleme Departmanı da, harici Denetleme Şirket'inin muntazaman yaptığı denetlemelere ilave olarak, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de dahili denetleme tetkiklerini ifa eder.

Ayrıca, Planlama ve Kontrol Bölümü de mevcut olup, bu sistem Murahhas Aza'ya ve İcrai Yönetime aylık detaylı raporlar sunar ve spesifik faaliyetlerin izlenmesi için de faydalı ve kapsamlı bilgiler verir.

Bağımsız denetleme firması PwC Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş ile ilişkiler için bilgiler: <https://www.pwc.com.tr/>

ve vergi denetleme firması MAZARS-DENGE hakkında bilgiler:

<http://www.mazarsdenge.com.tr>

### **İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişleri Hakkında Değerlendirme**

Kablo sektöründe faaliyet gösteren Prysmian Group, faaliyet ve işkollarına uygun, yeterli İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi sistemlerini (iç sistemler) oluşturmuştur. İç sistemlerin tesisinde, faaliyetlerle bütünleşik risklerin izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, gerek yerel mevzuat, gerekse Prysmian Grubu gereksinimleri esas alınmıştır. İç sistemler tüm organizasyonda bağımsızlık, objektiflik, etkinlik, yeterlilik ve kuvvetler ayrılığı prensiplerine uygundur. Tüm faaliyetlerimiz ve iş süreçlerimiz müşteri memnuniyetini, sürdürülebilir gelir üretimi ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir. Prysmian Grup Yönetim Kurulu, iç sistemlerin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumludur ve bu sorumluluğunu mali kontrol ve denetime ilişkin faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetim Komitesi, bu fonksiyonu yerine getirirken, süreçlerimizin verimliliğini mali açıdan gözden geçirmek, denetlemek ve raporlamak üzere kurulmuş olan Denetim Departmanı'ndan gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, Şirket yönetimine gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

Yönetim Kurulu Denetim Komitesi bünyesinde ve koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Denetim Müdürlüğü, Şirket'in bütün iş süreçlerinin verimliliğini mali açıdan gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksiklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlar.

### 13- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Şirketin 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 602'tir.(31 Aralık 2021: 571). Şirket tüm personele yemek ve yol yardımı sağlamaktadır. Ayrıca beyaz yakalı personele sağlık sigortası yapılmaktadır.

#### Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2022	1 Temmuz- 30 Eylül 2022	1 Ocak- 30 Eylül 2021	1 Temmuz- 30 Eylül 2021
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	13.706.913	10.190.510	5.379.699	1.090.759
Diğer uzun vadeli faydalar	50.370	47.616	8.045	3.439
	<b>13.757.283</b>	<b>10.238.126</b>	<b>5.387.744</b>	<b>1.094.198</b>

#### Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Birleşik Metal İş Sendikası ile Şirketimizin üyesi bulunduğu MESS -Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası arasında yapılan toplu iş sözleşmesi gereğince; Şirketimizin de içinde bulunduğu, 1 Eylül 2021- 31 Ağustos 2023 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şirketimizde uygulanmaktadır.

#### Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödemesi yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir. Ayrıca, dönem içinde herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve Şirket Üst Yöneticisine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile kredi adı altında menfaat sağlanmamış ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

#### **14- ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU ETKİLEYECEK NİTELİKTE DAVALAR:**

Şirketimizin olası risklere karşın ayırmış olduğu dava risk karşılıkları mali tablo dipnotlarımızda belirtildiği gibi 1.491.271 TL olup Şirketimizin mali durumunu önemli ölçüde etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

#### **15- MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARI VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR:**

01 Ocak – 30 Eylül 2022 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

#### **16- TÜREV İŞLEMLER**

Şirketimizin; gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanır. Şirket, döviz kurundaki dalgalanmaların yönetimine bağlı olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmelerinin tarafıdır. Satın alınan türev araçlar esas olarak şirketimizin faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindedir. Yapılan Vadeli Döviz işlemlerinin tamamı forward kontratlardan oluşmaktadır.

#### **17- YATIRIM TEŞVİK UYGULAMALARI**

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.

Şirket 26 Haziran 2018 tarihinde İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması kapsamında “İzole edilmiş tel ve kablo imalatı” için bir yatırım teşviki almıştır. Söz konusu yatırımlar teşvik mevzuatına göre 1. Bölgede yer almakta olup %15’lik yatırıma katkı oranına sahiptir. Şirket, finansal durum tablosunda Yatırım harcama tutarı doğrultusunda cari dönemde indirimli kurumlar vergisi kullanmıştır.



## **18- DİĞER HUSUSLAR**

Raporlama dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar 26.04.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanan mali tablo dipnot ekinde detaylı olarak verilmiştir. Ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. 2022 yılında yapılacak olan bağışların üst sınırı Şirketimizin 30.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 500.000 TL olarak belirlenmiştir.

**Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hukuki Dayanağı:** Grubun 01.01.2022-30.09.2022 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri: Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

**Faaliyet Raporu'nun Onayı:** Grubun 01.01.2022-30.09.2022 hesap dönemine ait faaliyet raporu, Şirket Yönetim kurulu üyeleri tarafından 26.10.2022 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır