

**SERİ: II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 31 MART 2017**

**YÖNETİM KURULU**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**10.05.2017**

## 1- Genel Bilgiler

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.; 2011 yılında Prysmian ve Draka arasında gerçekleşen birleşmeyi takiben, bugün dünya çapında enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe lider olan Prysmian Group'un Türkiye operasyonudur. Firmanın merkezi, 1964 yılından bu yana Mudanya'da (Bursa) yer almaktadır ve toplam 180.000 m<sup>2</sup> lik açık alan (79.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) üzerinde faaliyet göstermektedir. Firma, Prysmian Group bünyesinde, aynı anda enerji ve haberleşme kabloları üretimi yapabilen 12 tesisten biri olarak öne çıkmaktadır. 220 kV'a kadar tüm enerji kabloları, 3.600 çifte kadar bakır iletkenli haberleşme kabloları, fiber optik kablolar, endüstriyel uygulamalarda kullanılan özel kablolar, Türk Prysmian'ın tam kapsamlı ürün yelpazesi içinde bulunmaktadır. Ayrıca, Draka ile, sadece ana ortaklar seviyesinde gerçekleşen birleşme sonucunda, demiryolu sinyalizasyon kabloları, asansör sistemleri, stüdyo broadcast kabloları ve özel kablolar ürün yelpazesine eklenmiştir. Bugün, Mudanya fabrikasında 22.000 farklı kablo üretimi yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra Türk Prysmian, kablo ve sistemleri için "Anahtar Teslimi" projeler yaparak tüm müşterilerine eşsiz ve üstün hizmetler vermeye devam etmektedir. Şirketimizin ana faaliyeti Kablo üretimi Anahtar teslim proje dediğimiz Kablo ve döşeme işlemlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda şirketimiz kapasite kullanımını maximize etmek amacıyla geliştirme ve modernizasyon yatırımları yapmıştır.

Türk Prysmian'ın kurulu kapasitesi ulusal pazarın tüm ihtiyacını tam olarak karşılayabileceği gibi uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek seviyelerde yer almaktadır. Kapasite kullanımı 2016 yılında %89 olan ve Prysmian Group içinde öncelikli bir ihracat merkezi olmaya devam eden şirketin, 2015 yılında toplam 989.742.489 TL olan cirosunun yaklaşık %29'unu ihracat işlemleri oluşturmaktadır. Türk Prysmian, inovasyon, teknoloji, kalite, müşteri memnuniyeti gibi konulardaki liderliğini Türkiye'de olduğu kadar, uluslararası pazarlarda da sürdürmektedir. Bugün firma, aralarında Azerbaycan, Barbados, Çin, Fransa, Irak, İngiltere, Kuzey Afrika, Ortadoğu ülkeleri, Papua Yeni Gine, Sri Lanka, Şili, Türkmenistan ve Ürdün gibi çok geniş bir coğrafyayı kapsayan 40'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır.

Prysmian Group'un dünya çapında 17 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır; bu Ar-Ge merkezlerinden biri de Türk Prysmian'ın Mudanya'da bulunan fabrikasında yer almaktadır. Bu Ar-Ge merkezi içerisinde yer alan Malzeme Teknolojileri Deney Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" akreditasyon sertifikasıyla tescillenmiştir. TÜRKAK tarafından verilen sertifika, Türk Prysmian laboratuvarında 'yanma testleri' konusunda gerçekleştirilecek olan deney sonuçlarının güvenilir olduğunun ve uluslararası geçerliliğe de sahip olduğunun simgesi niteliğindedir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ürün ve hizmetlerinin

etkinliğini hem Türkiye’de hem de uluslararası pazarlarda artırmaya devam etmektedir ve insana verdiği değeri ve çevresine gösterdiği özeni, sektöründeki ilk ISO / DQS 9001 ve ISO 14000 belgelerinin sahibi olarak kanıtlamıştır.

### **Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :**

Faaliyet raporumuz 01.01.2017-31.03.2017 dönemine ilişkindir.

### **Sirketin Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :**

**Merkez Adresi:** Ömerbey Mah. Bursa Asfaltı Cad. No:51 Mudanya / BURSA

**Tel:** +90 224 270 3000 **Fax:** +90 224 270 3024

**Şube Adresi:** Ömer Avni Mahallesi İnebolu Sok. Haktan İş Merkezi No:39 K:2 Setüstü Kabataş Beyoğlu/İSTANBUL

Tel: +90 212 393 7700 Fax: +90 212 393 7762

**Ticaret Sicil No:** M0153/Bursa Merkez

**Mersis No:** 6783845359492210

**İnternet sitesi:** [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)

Şirket’in bağlı ortaklığınının detayı aşağıda verilmektedir:

<b><u>Bağlı Ortaklıklar</u></b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Faaliyet türleri</b>	<b>Esas faaliyet konuları</b>
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink Adi Ortaklığı-1	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink Adi Ortaklığı-2	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı

## **2- Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör , Vizyonu ve Misyonu**

Prysmian Grubu olarak, enerji kabloları ve sistemleri, haberleşme kabloları ve sistemlerinde dünya liderleri konumundayız.Yüzyılı aşkın süredir dünya çapında uzman olduğumuz sektörlerde başarıyla büyüyen yerel piyasalarda da güçlü olarak varlığını sürdüren çok uluslu bir firmayız.

Vizyonumuz; Prysmian Grubu içinde yer alan ve bölgesinde sektörünün en eski, köklü ve öncü firması olarak; seçkin ve yenilikçi rolü ile gelişime açık, yaratıcı ve üstün performans sergileyecek işgücünü bünyesinde yaşatan, açıklık ve sosyal sorumluluğa önem veren bir organizasyon yapısına sahip, müşterilerine sürekli memnuniyet sağlayarak uzun soluklu ortaklıklara imza atan, hissedarları için daimi olarak değer yaratan, kendisini toplumun koşullarını iyileştirmeye adanmış, Türkiye’de ve

uluslararası platformda sektör liderliğini koruyan bir şirket olmaktadır. Misyonumuz; müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma, yenilikçi, ileri düzey teknolojiyi barındıran, standartlara uygun, en üst kalite ve güvenliğe sahip ürün ve servisler sunarak hissedarlarımıza ve sektöre değer katmaktır.

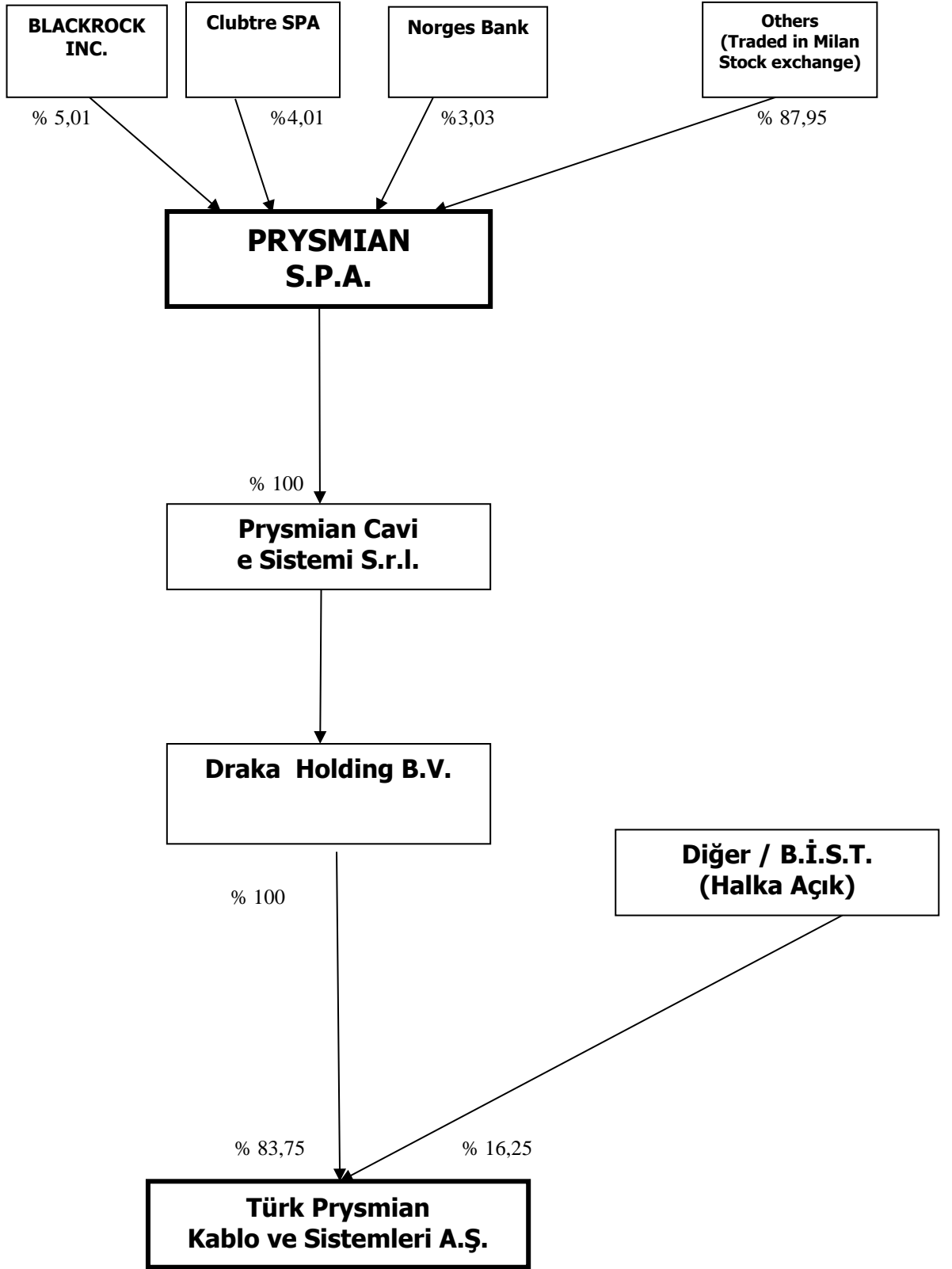
### 3- Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.03.2017 itibariyle Şirketin Sermaye yapısı ise aşağıda yer almaktadır:

<b>Ortaklar</b>	<b>%</b>	<b>TL</b>
Draka Holding B.V.	83,75	93.991.660
Diğer*	16,25	18.241.992
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>112.233.652</b>

\*Şirket 31.12.2016 tarihi itibariyle 1.000.000 adet PRKAB hissesini pay geri alım süreci kapsamında alımını gerçekleştirmiştir. Buna ilişkin tüm detaylar Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmıştır.

Şirketin imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın 1 oy hakkı bulunmaktadır.



31 Mart 2017 Tarihi İtibariyle Nihai Ortaklık Yapısı

#### 4- Yönetim Kurulu ve Komiteler, Komitelerde Görev Alan Üyeler ve Şirketin Organizasyon Yapısı

31.03.2017 raporlama tarihi itibariyle Şirketin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b><u>Yönetim Kurulu</u></b>	Yönetim Kurulu Başkanı	Halil İbrahim KONGUR
	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Erkan AYDOĞDU
	Yönetim Kurulu Üyesi	Ercan GÖKDAĞ
	Yönetim Kurulu Üyesi	Fabio Ignazio ROMEO
	Yönetim Kurulu Üyesi	Andrea PIRONDINI
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ali Aydın PANDIR
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ayşe Canan EDİBOĞLU
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Emin TUTAN

Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: II, No: 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulan komiteler aşağıda sunulmuştur.

<b><u>Denetim Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
	Komite Üyesi	Ali Aydın PANDIR
<b><u>Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
	Komite Üyesi	Ali Aydın PANDIR
	Komite Üyesi	Ercan GÖKDAĞ
<b><u>Kurumsal Yönetim Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Ali Aydın PANDIR
	Komite Üyesi	Fabio Ignazio ROMEO
	Komite Üyesi	Nevin KOCABAŞ

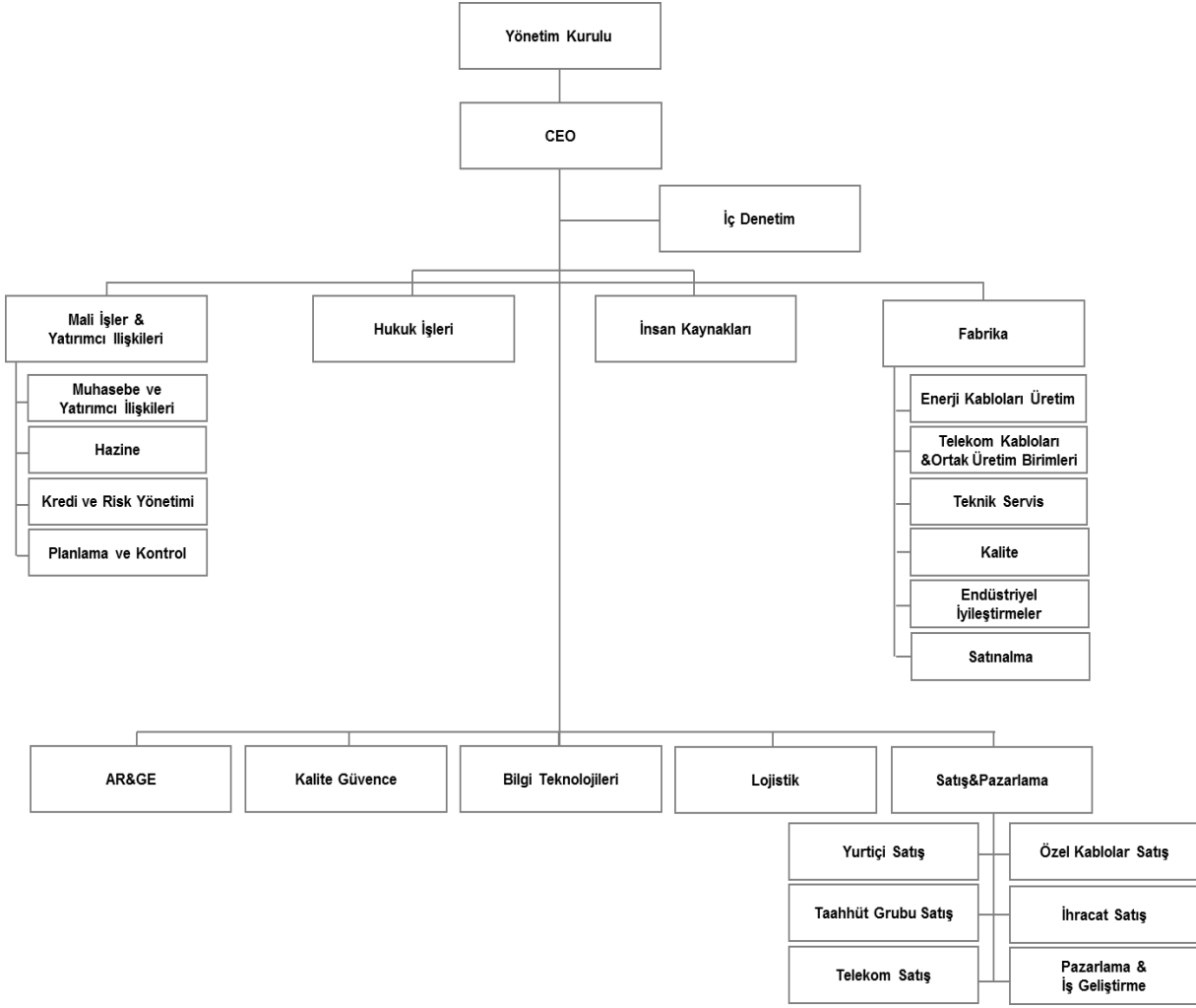
## **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları**

### **Yönetim Kurulu aşağıda belirtilen görevleri ifa eder:**

- Şirket'in stratejik, kurumsal, endüstriyel ve finansal planlarının tetkiki ve onaylanması,
- Murahhas Aza'ya yetki delegasyonunun verilmesi ve geri alınması, bu gibi yetkilerin sınırlarının tespiti ve yetkilerin kullanılmasının şekli ve süresi,
- Sonuçların muntazaman bütçeler ile kıyaslanması ve İç Kontrol Komitesi ile Murahhas Aza'dan alınan bilgileri dikkate almak sureti ile menfaatçatışmalarına da özel bir dikkat atfederek yapılan çalışmaların genel performansının izlenmesi,
- Gayrimenkuller'in aynına ilişkin kararların alınması,
- Pay senedi ile tahvil çıkarılması,
- Yeni kurulacak şirket ve müesseselere ortak olunması veya mevcut olanlara iştirak edilmesi,
- Belirgin bir ekonomik, öz sermaye veya finansal etkiye sahip olan işlemlerin, ilgili taraf işlemlerine özel bir özen göstermek sureti ile tetkiki ve onaylanması,
- Murahhas Aza tarafından organize edildiği üzere Şirket'in genel organizasyon ve idari yapısının yeterliliğinin doğrulanması, - Pay Sahipleri toplantıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yetki ve sorumlulukları ana sözleşmenin 10. maddesinde açıkça belirtilmiş olup, Şirket'in ve ticaret hayatının dinamik yapısı gereği yöneticilerin yetki ve sorumlulukları her an değişebileceğinden, yetkileri ve buna istinaden sorumlulukları detaylı olarak imza sirkülerinde belirtilmiştir.

# Organizasyon Yapısı





## 5- Üst Düzey Yöneticiler ve Şirket Yönetimi

<b>Halil İbrahim Kongur</b>	Yönetim Kurulu Başkanı & Fabrika Direktörü
<b>Erkan Aydoğdu</b>	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür
<b>Ercan Gökdağ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi & Mali İdari İşler Direktörü
<b>Alberto M. Tagliabue</b>	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi
<b>Andrea Pirondini</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Fabio Ignazio Romeo</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Ayşe Canan Ediboğlu</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Ali Aydın Pandır</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Mehmet Emin Tutan</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İbrahim Etem Bakaç</b>	Yurtiçi Satış Pazarlama Direktörü
<b>İ.Beran Bilgin</b>	Lojistik Müdürü
<b>Ufuk Çolak</b>	Telekom Satış Müdürü
<b>Faik Kürkçü</b>	Taahhüt Grubu Satış Direktörü
<b>Sabri Levent Özçengel</b>	İnsan Kaynakları Direktörü
<b>İlhan Öztürk</b>	Özel Kablolar Satış Direktörü
<b>Tamer Yavuztürk</b>	Pazarlama ve İş Geliştirme Müdürü
<b>Yiğit Türsoy</b>	Hukuk İşleri Direktörü
<b>Sevda Yücel</b>	Satınalma Direktörü
<b>Erdinç Yüksel</b>	Kalite Müdürü
<b>Gürkan Bayrak</b>	Telekom Kabloları & Ortak Üretim Birimleri Müdürü
<b>İdris Çolakgil</b>	Bilgi Teknolojileri Müdürü
<b>Mehmet Er</b>	Enerji Kabloları Üretim Müdürü
<b>Nevin Kocabaş</b>	Muhasebe & Yatırımcı İlişkileri Müdürü
<b>Alaettin Şenkaya</b>	Malzeme Teknolojileri Müdürü
<b>Zekeriya Şirin</b>	Ar-Ge Müdürü
<b>Figen Tamuroğlu</b>	Hazine Müdürü
<b>Celal Uruçay</b>	Endüstriyel İyileştirmeler Müdürü
<b>Hande Özden</b>	İş Sağlığı, Çevre ve Kalite Güvence Müdürü
<b>Okay Yıldız</b>	Teknik Servis Müdürü
<b>Gaye Yurdaşen Kantar</b>	Kredi ve Risk Yönetimi Müdürü

## 6- Sektörel Değerlendirmeler ve Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

### Sektörel Değerlendirme

Son birkaç yılda olduğu gibi, dünya kablo sektöründe, ürün grubu bazında, harici bakır telekom kablolarına olan talepteki düşüş devam ederken, fiberoptik kablolarına olan talep son birkaç yıl kadar olmasa da ciddi oranda yükselmekte, enerji kablolarına olan talep ise az da olsa artarak sürmektedir. Bir taraftan artan global enerji ihtiyacı pazarın büyümesine destek olurken; diğer taraftan petrol ve metal fiyatlarındaki aşırı dalgalanmalar büyümeyi baskı altında tutmaktadır. Artan rekabet koşulları ile birlikte dünya kablo üretiminin büyük bir kısmı gelişmekte olan ülkelere doğru kaymaya başlamıştır.

Özel sektör bina inşaatları ve önemli üstyapı projelerinin son 3 yıldır gösterdiği pozitif hareketlilik sayesinde Türkiye inşaat sektörü, 2014 ve 2015 yıllarında az da olsa büyüme göstermiş; 2016 yılını pozitif bir büyüme ile kapatmış ve 2017 yılına da hareketli başlamıştır.

TEİAŞ rakamlarına göre Türkiye'nin elektrik enerjisi kurulu gücü 2015 yılı sonunda 73.147 MW iken, 2016 yılı sonunda bu rakam yaklaşık %8 artarak 79.000 MW seviyelerine ulaşmıştır. Aynı tarihler içinde santral sayısı da 1.514'ten 2.269'a yükselmiştir. Her ne kadar Türkiye'nin enerji üretiminde şimdiye kadar doğalgaz ve taş kömürü santralleri büyük çoğunluğu oluştursa da, son yıllarda hidroelektrik santraller ilk sırayı almıştır ve Türkiye'nin yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı gün geçtikçe artmaktadır. Özellikle son yıllarda inşa edilen hidroelektrik (HES) ve jeotermal (JES) santraller ile kullanımları gittikçe artan rüzgar (RES) ve güneş enerjisi (GES) santralleri yenilenebilir enerjiye verilen önemi gözler önüne sermektedir. Bununla birlikte yapımı devam eden Sinop ve Akkuyu nükleer santralleri, İstanbul Yeni Havalimanı, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Avrasya Tüneli gibi önemli projelerin yanı sıra, demiryolu altyapısına ve otomotiv endüstrisine yapılan yatırımlar Türkiye'nin enerji konusunda bölgedeki en önemli aktörlerden birisi olacağını göstermektedir.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu verilerine göre, 2015 yılında 48,6 milyon olan genişbant internet abone sayısı, 2016 yılı sonunda 62.236.606 kişiye ulaşmıştır. 2008 yılında 6 milyon olan genişbant internet abone sayısının tamamı sabit hatları kullanırken, 2016 yılı itibariye Türkiye toplam geniş bant internet abone sayısının yaklaşık %83'ünü mobil kullanıcılar oluşturmaktadır.

2016 yılı sonu itibarıyla 11.077.559 sabit telefon abonesi bulunan Türkiye'de penetrasyon oranı bir önceki çeyreğe göre %3,6 azalmıştır. Ancak, 2016 yılı sonu itibarı ile Türkiye'de 75.061.699 mobil abonesi bulunmaktadır. Bu da mobil hizmetlerin önemini gözler önüne sermektedir. İnternet ve mobil pazarındaki artış ve fiber optik kablo teknolojisindeki gelişmeler sürerken, Türkiye'nin bakır telekom kablosu üretiminde hala ciddi bir kapasitesi bulunmasına rağmen bakır telekom kablosundan fiber optik kabloya doğru geçişten dolayı, bakır telekom kablosu sektöründe bir gerileme söz konusudur.

2016 yılı boyunca döviz kurlarında, bakır ve petrol fiyatlarında yaşanan hareketlilikler, Türkiye'nin tecrübe ettiği sıkıntılı ve kritik süreçler, ekonomik/siyasi belirsizlikler; Irak, Suriye gibi Türkiye'ye komşu diğer ülkelerde yaşanan siyasi gelişmeler ve jeopolitik riskler halen devam etmekte ve Türk kablo sektörünü daha temkinli davranmaya zorlamaktadır. TÜİK verilerine göre yılda yaklaşık 2 milyar USD lik ihracat yapan Türk kablo sektörünün, 2016 yılındaki ihracat rakamı, 2015 yılına göre yaklaşık %12 oranında azalmıştır. Ortadoğu ve Avrupa ülkelerinde yaşanan problemlerden dolayı Türk müteahhitlerinin Kazakistan, Türkmenistan ve Azerbaycan gibi ülkelerdeki agresif çalışmaları devam etse de, ihracattaki azalma, iç pazara yönelimi arttırarak rekabetin daha da agresif olarak devam etmesine sebep olmuştur. İran ile yapılan mutabakat görüşmelerinde yaşanan pozitif gelişmeler, Türk üreticilerine yeni bir ihracat kapısı açılması için umut olurken, hükümetin Ar-Ge'yi destekleme alanında yaptığı teşviklerin artması ve yurtiçi projelerde yerli ürün kullanımı ve yerleşmeye verilen önemin artması yurtiçi pazarı da olumlu etkilemektedir.

Sektörün ana sorunları arasında, kalite algısının ve ürün standartlarının İngiltere ve Almanya gibi Avrupa ülkelerinden geride olması, piyasa gözetim ve denetim çalışmalarında istenilen seviyelere ulaşamamış olunması ve dolayısı ile standartlara uygun olmayan üretim yapılması sonucunda hem can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilecek, hem de ülke imajını zedeleyebilecek ürünlerin piyasaya servis edilmesini sayabiliriz. Daha güvenli ve verimli bir dünyada yaşayabilmek için; yüksek performanslı ve toplam maliyette avantaj getirecek çözümlerin tercih edilmesi ve doğru kablo kullanımı hakkında sektörü bilinçlendirmek, piyasada kullanılan kabloların standartlara uygunluğunu sağlayacak aksiyonlarda bulunmak ve Türkiye'de satılan bazı kabloların kalitesindeki tutarsızlıklarla ilgili farkındalığı arttırmak gerekliliği giderek önem kazanmaktadır.

Sektörün son zamanlarda önem kazanan bir diğer sorunu ise, bakır fiyatları ve döviz kurlarında yaşanan ani hareketlilikler sonucu finansal risklerin artması, dolayısı ile talep olmasına rağmen satma iştahının azalması ve gerek üreticilerin, gerekse müteahhit ve son kullanıcıların nakit akışı sıkıntıları yaşaması sebebi ile tahsilatlarını ve risk yönetimini çok daha dikkatli yönetmek durumunda olmalarıdır. Kredi sigortası sağlayan firmaların limitlerini ciddi oranda aşağıya çekmeleri, bu zorlu ve riskli ortamda iş yapabilmeyi daha da zorlaştırmıştır. Bununla birlikte, yapılan satışlar ile üreticilerin yaptıkları Ar-Ge yatırımlarını karşıladığımızda, Ar-Ge algısının yeterince yüksek olmadığını, uluslararası gelişmeleri sektörün sadece bir kısmının takip ettiğini, özel üretim olan ve katma değeri yüksek olan ürünlerin bir kısmının yurtdışından ithal edildiğini söyleyebiliriz.

10 Haziran 2016 tarihinde Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren ve 1 yıllık geçiş aşamasından sonra 1 Temmuz 2017'de kablolar için zorunlu hale gelecek olan; sadece kabloların değil tüm yapı malzemelerinin de yangına karşı güvenilir hale getirilmesini amaçlayan yeni "CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" ile birlikte, bu standartlara ayak uydurabilen üreticiler hem ürün çeşitlemesine giderek

katma değeri daha fazla olan ürünlere odaklanacak, hem de ihracat pazarlarındaki şanslarını daha da arttıracaklardır. Bununla birlikte üreticiden son kullanıcıya kadar tüm aşamalarda kalite ve standartlar yükselecek ve CPR'a uygun ürünlerin kullanılması ve denetlenmesi konusunda ilgili kurum ve kişilere ciddi sorumluluklar gelecektir.

### **Şirketin gelişimi ile ilgili yapılan öngörüler**

Prysmian Group'un stratejik öneme sahip şirketlerinden biri olan Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri AŞ., teknolojik liderliğini pekiştirerek, en güncel standartlara ve yönetmeliklere uygun ürünlerin geliştirilip piyasaya sunulması konusunda çalışmalarına devam etmektedir. Standartlara uygunluk, yüksek performans gösteren ürünler ve son kullanıcılara ekonomik avantaj sağlayan çözümler üretme konusunda yoğun Ar-Ge çalışmalarının yapıldığı Mudanya fabrikasında, önümüzdeki dönemde de benzer çalışmalar devam edecektir. Bununla birlikte, Prysmian Group Ar-Ge yeteneklerinden de faydalanarak, Mudanya Ar-Ge Merkezi ve diğer ülke Ar-Ge merkezleri ile ortak çalışmalar yapılmakta ve özel uygulamalarda kullanılan katma değeri yüksek ürünlere odaklanarak ürün yelpazesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." girişimi çerçevesinde tüm Türkiye'yi kapsayan bilgilendirme ve eğitim toplantılarına 2016 yılında yapılan seminerler ile devam edilmiş, 2017 yılında da yeni aksiyon ve etkinliklerle devam edilecektir. Tüm bunların yanısıra, 2015 yılı içerisinde sıfır uygunsuzluk ile alınan "ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" sertifikası, "Müşteri Koordinasyon Merkezi"nin hayata geçmesi, sektörde bir ilk olan "TÜRKAK Akreditasyonu" ve kapsamı genişletilen "CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" yanma testi laboratuvarı, yılında geleceğe yönelik olarak yapılan teknolojik yatırımların birer örneğidir.

10 Haziran 2016 tarihinde Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren ve 1 yıllık geçiş aşamasından sonra 1 Temmuz 2017'de kablolar için zorunlu hale gelecek olan; sadece kabloların değil tüm yapı malzemelerinin de yangına karşı güvenilir hale getirilmesini amaçlayan yeni "CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" ile birlikte, bu standartlara ayak uydurabilen üreticiler hem ürün çeşitlemesine giderek katma değeri daha fazla olan ürünlere odaklanacak, hem de ihracat pazarlarındaki şanslarını daha da arttıracaklardır. Bununla birlikte üreticiden son kullanıcıya kadar tüm aşamalarda kalite ve standartlar yükselecek ve CPR'a uygun ürünlerin kullanılması ve denetlenmesi konusunda ilgili kurum ve kişilere ciddi sorumluluklar gelecektir.

## Üretim Ve Satış

### Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., yaklaşık iki yıl süren pazar analizi, ürünler üzerinde yapılan test ve geliştirme çalışmaları sonrasında, 2012 yılının Aralık ayında, Türk kablo sektörünün en gelişmiş bilinçlendirme ve eğitim kampanyasını duyurdu.

Yangın sayılarında görülen artış (2011 yılında, 2010'a göre, İstanbul'da +%32), her geçen gün sayıları artan çok katlı dikey binalar (2007-2011 arasında +%30) ve genel olarak kalite, performans, güvenlik, montaj kolaylığı gibi konularla ilgili olarak, bazı kablolar arasında görülen tutarsızlıklara rağmen, pazar analizi Türk Prysmian yetkililerine, Türk kablo sektöründe, her kablonun aynı olduğuna dair bir genel algı olduğunu gösterdi. Bu da, Türk Prysmian'ın, yaklaşık iki yıl süren ve hem yerel hem de İtalya merkezdeki Ar-Ge, pazarlama ve satış ekiplerinin içerisine yoğun bir şekilde dahil olduğu, çalışmasının çıkış noktası oldu.

Her ne kadar kablolar, ortalamada, toplam inşaat maliyetinin %1'den azını oluştursa da, doğru kabloyu seçerek her zaman elle tutulur farklar yaratmak mümkün. Türk Prysmian, daha güvenli ve daha verimli bir dünyada yaşanması gerektiğine olan inançla "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." mesajı ile Türk kablo sektörünü bilgilendirmek amacıyla yeni bir girişim başlattı. Bu çerçevede hazırlanan projenin iki ana odağı bulunuyor: Her kablonun aynı olmadığı bilincinin artırılması ve kullanıcıların, kablo çözümü ve markası seçerken mutlaka güvenli, yüksek performanslı ve aynı zamanda son maliyette avantaj sağlayacak ürünü seçmeye dikkat etmeleri.

Bu projeye, şu anki pazar koşullarının derinlemesine incelenmesi ve elektrikçilerin, proje firmalarının ve müteahhitlerin işlerinin detaylıca anlaşılması ile başlandı. Daha sonra, Ar-Ge tarafından, sadece geometrik, elektrik, mekanik ve performans testleri ile sınırlı kalmayan, aynı zamanda "kullanılabilirlik" gibi detayları da içeren ve montaj hızı ve kolaylığı ile doğru orantılı olarak ekonomik etkiyi de hesaplayan, son derece kapsamlı birçok test geliştirildi. Bu süreç içerisinde, Ar-Ge, farklı marka ve kablolarda testler yaptı ve Prysmian Group çözümlerinin performansını arttırmak için çalıştı.

Girişimi desteklemek amacıyla, her türlü çalışmayı içeren, çok güçlü bir görseli ve "Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir..." şeklinde basit ama güçlü bir açıklaması olan bir iletişim ve eğitim kampanyası geliştirildi. Ayrıca, [www.prysmianperformanstesti.com](http://www.prysmianperformanstesti.com) web sitesi hazırlandı, belli başlı

sektör dergilerinde ilan çalışmaları, kilit iş ortakları ile ortak geliştirilen iletişim malzemeleri, halkla ilişkiler aktiviteleri gerçekleştirildi, iPhone uygulaması geliştirildi, facebook, twitter, youtube, daily motion ve vimeo gibi sitelerde sosyal medya kampanyası yapıldı.

“Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişimi süresince, 2015 yılına gelindiğinde, ilk üç 3 aşama tamamlanmış oldu. 2015 yılında ise, projenin 4. aşamasında, “Dikkat! Her Solar (PV) Kablo Aynı Değildir” adı altında, birçok şehirde düzenlenen seminerlerde; Solar (PV) kabloların kısa ve uzun vadede sağladığı avantajlar kullanıcılarla paylaşıldı. 2015 yılı Aralık ayında ise, girişimin 5. aşaması kapsamında, Bursa ve İzmir Elektrik Teknisyenleri Odası üyeleriyle bilgilendirme toplantıları düzenlendi 3-7 Aralık 2012 tarihlerinde lansmanı yapılan ilk aşamadan, bugüne kadar, elektrik mühendisleri, proje firmaları ve müteahhitler gibi Türk Prysmian’ın ana hedef kitlesi ile birçok seminer düzenlendi. Bu aşamalar kapsamında, Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Çankırı, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kayseri, Konya, Mudanya, Sakarya, Trabzon ve Erbil-Irak gibi birçok şehirde yaklaşık olarak 2.700 kişiye, bu girişim birebir anlatıldı... Aynı süreçte, iki defa, 14 farklı şehirde 124 satış noktası promosyon malzemeleri ile dekore edildi. A-Takımı yetkili satıcıların vitrinleri girişimin posterleri ve firmamızın etiketleri ile giydirildi, sektör profesyonelleri, proje firmaları, müteahhitler, alt bayiler ve daha birçok kesimden ilgili kişilere, girişimin tanıtım dokümanları iletildi. Ayrıca, tüm kablo kullanıcılarının kablo seçerken yaptıkları hesaplamaları pratik hale getirerek, bu tip işlere ayrılan zamandan tasarruf etmeyi amaçlayan KABLOMATİK™ adı verilen yeni bir yazılım geliştirildi. KABLOMATİK™ uygulaması; Android, Windows ve BlackBerry cihazlar için “Kablomatik” adıyla, Apple cihazlar için ise “Prysmian Performans Testi” uygulamasının altında, ücretsiz olarak indirilerek temin edilebilir.

Bu girişimin devamı olarak Türk Prysmian, bünyesindeki donanımlı laboratuvarında gerçekleştirdiği ve kablonun yangın altında performansının ölçüldüğü yanma deneylerinde bulunduğu sonuçların doğruluğunu ve güvenilirliğini, Türk Akreditasyon Kurumu’na (TÜRKAK) tescilletti. Türk Prysmian, aldığı sertifikayla Türkiye’de bir ilki de gerçekleştirmiş oldu.

Son olarak 2015 yılı içerisinde, Türk Prysmian Mudanya Ar-ge Merkezi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, Türk kablo sektörünün en kapsamlı tasarım, inovasyon ve ürün geliştirme altyapısına sahip araştırma geliştirme merkezi olarak tescillendi. Böylece Prysmian Group bünyesindeki 17 Ar-Ge Merkezi’nden biri olan Türk Prysmian’ın Mudanya’daki Ar-Ge Merkezi’nde, laboratuvarlarında yapılan yanma testlerinin sonuçlarının hem doğru hem de güvenilir olduğu bir kez daha gözler önüne serildi.

Türk Prysmian, bu girişim kapsamında geliştirdiği ve 2012 yılından bu yana aynı hızla devam eden

“Prysmian Performans Testi” (PPT) çalışmaları ile Türk kablo sektöründe bir ilke imza atıyor olmaktan gurur duyuyor.

## **PRYSMIAN PERFORMANS TESTİ**

**PPT** sonuçlarına göre, Prysmian Group kablo çözümleri, güvenlik ve performans kriterlerine ek olarak, hız kazandıran montaj kolaylıkları sayesinde işçilik maliyetinde %50\*’ye; toplam kablo tutarında ise %12\*’ye varan avantaj sağlıyor. Doğru kablo seçimi; güvenlik, performans ve ekonomik avantaj olmak üzere üç temel başlık altında çok önemli avantajları beraberinde getiriyor.

**Güvenlik:** Kabloların yaşam döngüsü boyunca sağlamak zorunda olduğu iletim fonksiyonu; kullanılan malzemelerin kalitesi, kablo tasarımı ve üretim teknolojileri ile birebir ilişkilidir. Kullanım amacına göre doğru seçilmemiş veya standartların dışında üretilmiş bir kablo, kısa bir süre içerisinde fonksiyonunu yitirebileceği gibi, elektrik kaçaklarına ve hatta yangına yol açabilir. Bu çerçevede kablolar kullandıkları projelerin değerini ve güvenliğini artıran temel unsurlardan biridir.

**Yangın Performansı:** Kabloların alev geciktiricilik özelliği, yangın anında, alevin kablo boyunca etrafa yayılmasını minimum düzeyde tutar. Kablonun zehirli gaz çıkarmaması, düşük duman yoğunluğu ile görüş mesafesinin artırılması bina tahliye işlemlerinin kolaylaştırılmasını sağlar. Tüm bunlara ek olarak, yangın esnasında yangın ihbar alarmı, acil çıkış aydınlatması, havalandırma fanı, yangın su pompası, yangın asansörü gibi sistemlerde kullanılan kabloların işlevini devam ettirmesi hayat kurtarır. Araştırmalara göre, yangında ölümlerin başlıca nedeni (%70), malzemelerin yanması sonucu ortaya çıkan duman ve gazlardır. Yangın ve duman yayılımının ölümcül etkileri ile ilgili bilinen en iyi örnek, 1996 yılında Düsseldorf Havalimanı’nda 17 kişinin ölümü ile sonuçlanan yangın faciasıdır. Kablo kanallarında bulunan elektrik kablolarının yanması sonucu, yolcular ölümcül zehirli dumana maruz kalmıştır. Dolayısıyla, yangın anında can ve mal güvenliğini sağlamak amacıyla performansı yüksek kablolar tercih edilmelidir.

**Ekonomik Avantaj:** Kablolarda yapım standartlarına uygunluk ve yangın anında sağladığı yüksek performansın yanı sıra, montaj kolaylığı da önemlidir. Kablolar montaj esnasında, uygulayıcıya işgücü ve zaman avantajı yaratarak verimlilik sağlayabilir. Kablo işçiliğinde, kılıfın damarlardan rahatça sıyrılması, damarların üzerinde dolgu kalmaması ve kablonun tesisat borularının içerisinde kolaylıkla çekilmesi işçilik verimliliğini artırır.

www.prysmianperformanstesti.com

\*Bağımsız kuruluşlar tarafından hazırlanan raporlara istinaden hesaplanmıştır.

## **Ar-Ge Faaliyetleri**

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe, inovasyon ve gelişmedeki liderliğini son teknoloji kullanıcıları ile buluşturarak, rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemekte; verimli, etkin, üstün ve çevreye duyarlı ürün ve sistem çözümleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Mudanya’da bulunan Araştırma& Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi, uluslararası platformda, kablo üretimi ve malzeme teknolojileri konularında lider Prysmian Group Ar-Ge ailesi içinde bulunan 17 merkezden birisidir. Mudanya Ar-Ge Merkezi, sektördeki kapsamlı altyapısı ve gerçekleştirdiği faaliyetler ile Türk Kablo Sektörü’ne de öncülük etmektedir.

Türk Kablo Sektörü’nün en büyük sorunlarından biri olan performansı düşük, standartlara uygun olmayan ürünler konusunda kullanıcıları bilinçlendirme ve eğitme amacını güden, Türk Kablo Sektörü’nün en gelişmiş girişimi olan “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” kampanyası ve kabloları standartlara uygunluk, performans, kullanım kolaylığı ve ekonomiklik açısından inceleyen Prysmian Performans Testi projesi, 2012 yılı içerisinde geliştirilerek son derece geniş çaplı bir iletişim programı kapsamında sektöre duyurulmuştur. Bu girişime yönelik çalışmalar, 2013 yılı boyunca da sürdürülmüştür. Pazardan ve kullanıcılardan gelen olumlu geri bildirimler üzerine, 2014 yılında da “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişiminin 3. aşaması gerçekleştirilmiş ve pazardaki ürünler üzerindeki incelemelerimiz, ürünlerimizi farklılaştırmaya yönelik çözüm önerilerimiz sektöre sunulmuştur. Girişimin 2015 yılında ise, solar kablolar mercek altına alınarak, “her kablonun aynı olmadığı” konusunda, sektör bilgilendirilmeye devam edilmiş ve solar kablo seçimindeki performans karakterleri, seminerler ve geliştirilen simülatörler ile kullanıcılar ile paylaşılmıştır.

Mudanya Ar-Ge Merkezi ile teknolojiye ve inovasyona yatırımını arttıran Prysmian Group Türkiye, kullanıcıları teknolojik yeniliklerle beraber üstün performanslı ürünlerle buluşturarak, ülkemizin rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda belirlenen hedeflerden biri olan, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi statüsü, 2015 yılında gerçekleştirilmişti. 2016 yılı içerisinde ise, Ankara Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 27-28 Eylül tarihlerinde düzenlenen 5. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi’nde, resmi belge töreninde “Ar-Ge Merkezi Belgesi” alınmıştır.



Prysmian Group Mudanya Ar-Ge Merkezi, 5 bin metrekare alanda altı ayrı bölümden oluşmaktadır. Ar-Ge Merkezi bünyesinde; Malzeme Teknolojileri Laboratuvarı, Yanma Test Laboratuvarı, Enerji Kabloları Test Laboratuvarı ve Telekom ve Fiber Kabloları Test Laboratuvarı'nın yanı sıra, Tasarım ve İnovasyon Ofisi ile Proses Tasarım ve Prototip Geliştirme Ofisi bulunmaktadır. Ar-Ge Merkezi laboratuvarları, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı"na sahiptir.

Türkiye'de ilk kez, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınan Özel Sektör Yanma Testleri Laboratuvarı için "CPR - Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" alt yapısı ve kapsamı geliştirilmiştir. Araştırma ve ürün geliştirme faaliyetlerinin sonucunda, Türk Kablo Sektörü'nde ilk CPR ürün sertifikası alınmıştır. Bu sertifika ile, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ülkemizde uzun yıllardır üzerinde çalışılan, 2011 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan "Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" (CPR - Construction Products Regulation (EU) No: 305/2011) ile güç, kontrol ve iletişim kablolarındaki uygulamaları düzenleyen "EN 50575" standardına uygunluğunu belgelemiştir.

Firma yetkilileri, CPR konusundaki son gelişmeleri; ve konuyla ilgili bilgilerini, sektör paydaşları ve kullanıcılar ile paylaşmak adına, Türkiye'nin çeşitli illerinde düzenlenen organizasyonlara katılmıştır. 17 -20 Mart 2016 tarihleri arasında, İstanbul Tüypap Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen WIN Eurasia Automation kapsamındaki etkinlikte, 25 Nisan 2016 tarihinde Antalya'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Yapı Malzemeleri Denetçileri Eğitim Programı'nda ve 24-27 Kasım 2016 tarihleri arasında, Ankara Elektrik Teknolojileri ve Bina Otomasyon Fuarı'nda (EBO) yeni teknolojilerini sergilemenin yanı sıra, düzenlenen panelde CPR- Yapı Malzemeleri Yönetmeliği hakkında sektör temsilcilerine bilgiler verilmiştir.

2016 yılında, Türk Prysmian, Ar-Ge Merkezi'nde yüksek teknolojiye sahip, verimliliği ön plana alan inovatif çözümler geliştirmiştir. Bu projelerden biri, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu projeleri için mini fiber optik kabloların geliştirilmesidir. Geliştirilen mini fiber optik kabloların, hızlı bir şekilde üflenerek döşenebildiği çok tüplü boru sistemleri ile bunların aksesuarları bir paket halinde temin edilmiştir. Böylece gelecekte ihtiyaç oluşması durumunda, ilave bir kazı veya döşeme çalışmasına gerek kalmadan, çok tüplü boru sistemleri ile sistemde boşta kalan mikro tüplere özel olarak üretilmiş mini kablolar üflenerek daha hızlı bir şekilde döşenebilecektir.

Enerji, haberleşme ve fiber optik kablolarında kullanıcı ve endüstri ihtiyaçlarına göre, dünyadaki değişik zorlu coğrafya, çevre ve kullanım şartlarına uygun inovatif, rekabetçi, yüksek performanslı çözümler geliştirilerek Türkiye ihracatına katkı yapılmıştır.

Türk Prysmian Ar-Ge Merkezi olarak, gelecek dönemde de yenilikçi, son teknoloji ürünü, kullanıcı

dostu, performansı yüksek ürün ve sistem çözümleri geliştirmeyi ve gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ile, “Türkiye’yi Yarınlarımıza Bağlıyoruz” misyonumuzdan da hareketle, Türk Kablo Sektörü’nü her geçen gün bir adım daha ileri taşımayı sürdüreceğiz.

## **Kalite Ve Çevre Faaliyetleri**

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., 1997 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde, Şirketimiz tarafından alınan hizmetler ve sürdürülen faaliyetlerin tamamının çevreye olan etkileri tespit edilmekte, bu etkilerin ortadan kaldırılması veya etkinin en aza indirilmesi konusunda sürekli olarak çalışmalar yapılmaktadır. Tüm bu çalışmalar, üst yönetim tarafından tespit edilen Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. Çevre ve İş Güvenliği Politikası doğrultusunda, sürekli iyileştirme felsefesi ile gerçekleştirilmektedir. Çevre ile ilgili kanuni yükümlülükler sürekli olarak takip edilmekte ve yerine getirilmektedir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., çevre ile ilgili tüm yasal izinlere sahiptir. Bu izinler, Emisyon İzni, Atıksu Kalite Kontrol Ruhsatı, 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseselere Ait Açılma Ruhsatı ve tehlikeli atıklara ait Geçici Depolama İzni olarak sıralanabilir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.’nin yürütmekte olduğu faaliyetler, Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Yönetmeliği kapsamında değildir. Şirketimizin, ÇED ön araştırmasına tabi olmadığına dair, bu konudaki yetkili makam olan Bursa Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğünden alınmış resmi yazı mevcuttur. Şirketimiz aleyhine, çevre kirliliği nedeniyle, herhangi bir dava açılmamıştır. Şirketimiz kendisinden kaynaklanan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı kapsamındaki ilgili yönetmeliklere uygun olarak, mümkün olan durumlarda geri kazanımını, geri kazanımın uygulanabilir olmadığı durumlarda ise bertarafını sağlamaktadır.

Ek olarak şirketimizin geçirdiği ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgelendirme denetimi “sıfır uygunsuzluk “ ile sonuçlanmıştır. Kalite, Çevre ve İş Güvenliği ile Laboratuvar Kalite Politikalarımız yenilenmiş olup internet sitemizde yayınlanmıştır.

## **Müşteri Memnuniyeti Ve Şikayetleri Faaliyetleri**

Prysmian Grubu’nun şirketleri tarafından sunulan ürünlerin ve hizmetlerin mükemmelliği, müşteriye gösterilen ilgi ve müşteri taleplerini ivedi şekilde cevaplamak prensibine dayanır. Bu nedenle Prysmian Grubu; doğruluk, nezaket ve işbirliği ruhu çerçevesinde müşterinin gereksinimlerine ivedi, nitelikli ve uzman bir cevap sunulmasını garanti etmeye çalışır.

## **Dönem İçerisinde Yapılan Özel Ve Kamu Denetimi**

Şirketimiz Ocak- Mart 2017 dönemi içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

## **Ekonomik Beklentiler**

### **2017 1. Çeyrek**

2017 yılı ilk çeyreğine ilişkin göstergeler iktisadi faaliyetteki toparlanmanın ilk çeyrekte yavaşlayarak sürdürüğüne işaret etmiştir. Sanayi üretimi Ocak ayındaki %2,6 lık güçlü artışın ardından çeyreğin başındaki TL'deki hızlı değer kaybı, finans piyasalarındaki oynaklığın neden olduğu belirsizlikler ve enflasyondaki hızlı yükseliş gibi nedenler ile Şubat ayında %1 oranına düşmüştür . Mart ayına ilişkin göstergeler iktisadi faaliyet ve işgücü piyasasına dair güçlenen sinyaller içermektedir , iktisadi faaliyetlerde ılımlı toparlanmanın sürdürüğü alınan destekleyici teşvik ve tedbirlerin bu görünüme katkı sağladığı görülmektedir . Mart sanayi üretimi beklentileri bir miktar aşarak Ekim'den bu yana güçlü artışını sürdüren motorlu kara taşıtı üretimi , teşviklerin etkisiyle artış kaydeden elektrikli teçhizat üretimi ve mobilya üretiminin etkisi ile %2,8 oranında gerçekleşmiştir.

2016 yılı dördüncü çeyreğinde , Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH) bir önceki çeyreğe göre yüzde 3,8, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise yüzde 3,5 oranında artmıştır. TÜİK tarafından 2016 yılının ilk üç çeyreği için yapılan yukarı yönlü güncellemeler iktisadi faaliyet düzeyinin beklenenden daha yüksek olduğunu ortaya koymuştur. 2016 yılının tamamında ekonomik büyüme %2,9 olmuş geçmiş yıllar ortalamasının altında kalmıştır .

Küresel finansal koşullardaki görece iyileşmeye karşın, döviz kuru piyasasındaki hareketliliğin devam etmesi ve para politikasındaki sıkılaştırma adımlarının etkisiyle yurt içinde finansal koşulların 2017 yılının ilk çeyreğinde sınırlı miktarda sıkılaştığı gözlemlendi . Son aylarda piyasa beklentisinin üzerinde seyreden TÜFE Mart ayında 2008 den bu yana en yüksek seviyeyi görerek % 11,29 , ÜFE deki yıllık artış ise %16,09 olmuştur . Enflasyondaki yukarı yönlü seyrinde Türk lirasındaki değer kaybı ve ithalat fiyatlarındaki yükselişin yanında gıda fiyatlarındaki artışın etkisi belirgin şekilde hissedilmiştir.

2017 nin ilk çeyreğinde ihracat %9,2 oranında yükselmiş , ithalat %7,7 oranında artmıştır bununla birlikte ihracatın ithalatı karşılama oranında iyileşme gerçekleşmiştir . Bu dönemde motorlu kara taşıtları ile demir çelik ihracatındaki artış toplam ihracattaki yükselişin yarısından fazlasını oluşturmuştur .

TCMB Mart ayındaki toplantısında enflasyon görünümdeki bozulmayı sınırlamak ihtiyacı ile parasal sıkılaştırmanın önemine vurgu yaparak , gösterge faizini değiştirmemiş fakat geç likidite penceresi borç verme faiz oranını 0,75 puan artırarak %11,75 e yükseltmiştir. Dönem sonunda ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti % 11,30 seviyesinde gerçekleşmiştir .USD/ TL kuru ise dönem başından Mart ayı ortasına kadar yükseliş yönünde baskı altında kalırken Mart ayını 3,64 seviyesinde kapatmıştır .

ABD ekonomisi yılın ilk döneminde %1,6 büyümüş bu dönemde gelişmiş ülke Merkez Bankalarının kararları küresel piyasaları yönlendirmiştir. FED Mart ayındaki toplantısında politika faiz oranını 25 baz puan artırarak %0,75 - %1 aralığına yükseltmiştir. Toplantıdan piyasaların beklentisine uygun kararlar açıklanırken 2017 yılı içinde Mart ayındaki artıma ilaveten 2 kez daha ve 2018 yılı için toplam 3 kez faiz artırımı beklentisi devam etmektedir. EURO bölgesinde de ekonomik aktivite beklenenden iyi toparlanma göstermektedir , PMI endeksi 2011 den bu yana en yüksek seviyeye yükselmiştir. ECB Mart ayında uyguladığı politikalarda değişikliğe gitmemiştir.

## **2017 beklentiler**

Yılın ilk döneminde iç talepte kısmi bir iyileşme gözlenirken Avrupa Birliği ülkelerinin talebindeki artışın ihracat üzerindeki olumlu etkisi sürmektedir. Alınan destekleyici teşvik ve tedbirlerin katkısıyla iktisadi faaliyetin güç kazanmaya devam etmesi beklenmektedir. Buna karşılık, küresel ekonomi politikalarına ilişkin belirsizliklere bağlı olarak sermaye akımlarının seyri, jeopolitik gelişmeler, işgücü piyasasındaki zayıf gidişat ve döviz kurlarındaki oynaklığın devam etmesi 2017 yılı büyümesini sınırlandırabilecek unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Tüketici kredileri ve Türk lirası cinsinden ticari kredilerde 2017 yılının ilk çeyreğinde kaydedilen canlanmanın toplam talep ve iktisadi faaliyete ne ölçüde yansıtacağı önümüzdeki dönemlerde daha iyi görülecektir .

Son yıllarda Türkiye de mali disiplinin sürdürülmesi Türkiye ekonomisinin olumsuz dış şoklara karşı dayanıklılığını artıran temel unsurlardan biri olmuştur . TCMB yaptığı açıklamalarda para politikasını oluştururken orta vadeli enflasyon görünümünü dikkate aldığını, enflasyon beklen -tileri , fiyatlama davranışları ve enflasyonu etkileyen diğer unsurlardaki gelişmelerin dikkatle izlendiğini ihtiyaç duyulması halinde mali disiplin sağlamak adına ilave sıkılaştırmalar yapılabileceğini bildirmiştir .

## 7- Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

### ÖZET BİLANÇO

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Mart	31 Aralık
	2017	2016
Dönen Varlıklar	631.364.879	625.394.126
Duran Varlıklar	44.406.168	44.140.245
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>675.771.047</b>	<b>669.534.371</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	505.180.773	492.165.708
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.232.950	13.372.161
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>514.413.724</b>	<b>505.537.869</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>161.357.323</b>	<b>163.996.502</b>
Net Dönem Karı(zararı)	(2.639.179)	20.235.950
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>675.771.047</b>	<b>658.121.055</b>

## ÖZET GELİR TABLOSU

	<b>1 Ocak- 31 Mart 2017</b>	<b>1 Ocak- 31 Mart 2016</b>
Hasılat	242.220.975	240.650.375
Satışların Maliyeti (-)	(221.954.734)	(210.984.574)
<b>Brüt kar</b>	<b>20.266.241</b>	<b>29.665.801</b>
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>(5.146.288)</b>	<b>7.301.564</b>
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(4.153.676)</b>	<b>8.014.006</b>
<b>Vergi Gideri</b>	<b>1.514.497</b>	<b>(1.462.051)</b>
<b>Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>(2.639.179)</b>	<b>6.551.955</b>
<b>Pay başına (kayıp)/ kazanç</b>	<b>(0,0235)</b>	<b>0,0584</b>

1 Ocak – 31 Mart 2017 faaliyet dönemi net dönem zararı **2.639.179** TL olarak gerçekleşmiştir.

### 8- İşletmenin Finansman Kaynakları

Şirket faaliyetleri sonucunda yarattığı fonları finansman kaynağı olarak kullanmaktadır. Şirketin banka ve finans kuruluşlarına kredi borcu bulunmamaktadır.

### 9- Temel Rasyolar

	<b>31 Mart 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,25	1,27
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,76	0,76
Toplam Yükümlülükler / Özsermaye	3,18	3,08

	<b>1 Ocak- 31 Mart 2017</b>	<b>1 Ocak- 31 Mart 2016</b>
Brüt Kar/Net Satışlar	0,08	0,12
Faaliyet Karı/Net Satışlar	(0,02)	0,03

## 10- Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in karına katılım konusunda imtiyaz olmayıp, **Temettü Politikası**, 27 Mart 2007 tarihli Yönetim Kurulu kararında belirlendiği üzere aşağıdaki gibidir;

*“Yönetim Kurulu kârın dağıtılmasına ilişkin kararını Şirketin finansal pozisyonu, dönem kârı ve stratejik hedefleri doğrultusunda alır. Şirketimizin dağıtılabilir kârından imtiyazlı bir pay alan herhangi bir gerçek kişi yoktur. Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârın %20'sinin veya %tan Genel Kurul tarafından belirlenen daha yüksek bir kısmının, nakden dağıtılmasını amaçlamaktadır. Şirket in dönemsel dağıtılabilir kârının, Şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sinin altında kalması durumunda - meri mevzuata tâbi olmak koşuluyla- kâr payı dağıtılmamasına karar verebilir.*

*Kâr payının Genel Kurul toplantısını takip eden 60 gün içerisinde yetkili bankalar ve aracı kurumlar aracılığıyla, nakden ödenmesi amaçlanmaktadır. Hissedârlar, bu tarihten sonra, kâr paylarını tahsil etmek için Şirket merkezine müracaat edebilirler. Şirket, kâr payı avansı dağıtmayı düşünmemektedir. Şirket, bulunduğu bölgedekiler öncelikli olmak kaydıyla, her türlü sosyal kuruma kâr matrahının %1'ini aşmayacak ve her halükarda Genel Kurul'un onayına tabi olacak şekilde, bağışlarda bulunmayı amaçlamaktadır.”*

## 11- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Türkiye'de 50 yıllı aşkın tecrübesi ile Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., sektöründe en önde gelen ve en tecrübeli şirketlerden birisidir.

Kurulduğundan bu yana, Yönetim Kurulu ve İcra Yönetimi ile birlikte, Şirket pay sahipleri ve ilgili tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinde temel kurumsal yapı ve yönetim prensiplerini benimsemiştir.Şirket'in kurulu yapısı ve yönetim tarzı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Prensipleri'nin genel hatlarına uygun olarak ekillendirilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. dünya çapında bir ağ sistemine ve şirket faaliyetlerine sahip olan Prysmian Grup'a dahil olduğundan, Türk Prysmian, Prysmian Grup 'un şirket yönetişim prensiplerine tabidir.

Şirket her zaman kamu, müşterileri ve tedarikçileri ile ilgili olan ilişkilerinde sosyal sorumluluklarına müdrik bir şekilde faaliyetlerine devam etmekte ve iş dünyasının etik değerlerine bağlı bir tarzda, bu bağlamdaki iyileştirme faaliyetlerini ve etüdlerini daha da ileri bir safhaya götürmektedir.

Türkiye kablo sektörünün lideri Türk Prysmian Kablo, kurulduğu günden bu yana Türk sermaye

piyasalarının ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkıda bulunan, firmaların taşıdığı kurumsal değerleri yansıtan Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul”) Kurumsal Yönetim Endeksi’ne, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (www.saharating.com) tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2009 yılında 10 üzerinden 7,76 (%77,58) Kurumsal Yönetim notu ile 23’üncü şirket olarak dahil olmuştur.

Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Notu		
Ana bölümler	Ağırlık	Not(%)
Pay Sahipleri	25%	91,94%
Kamuoyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	92,32%
Menfaat Sahipleri	15%	92,26%
Yönetim Kurulu	35%	88,60%
Toplam	100%	90,92%

2016 yılında Türk Prysmian Kablo, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurulu’nun 22.02.2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmi Gazete yayınlanan Seri:IV No: 63 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin tebliğ’de değişiklik yapılmasına dair tebliğ doğrultusunda yukarıda özeti sunulan “Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu” ana başlıkları altında Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonuçlarına göre, 10 üzerinden 9,09 (%90,92) Kurumsal Yönetim notu ile, ilgili değerlere uyum sağladığını ve yeterliliğini, bir önceki yıla kıyasla koruyarak devam etmiş ve 0,02 puan artışı gerçekleştirerek bir kez daha belgelemiştir. Bu değerlendirme yapılırken SPK tarafından belirlenen ve yeni düzenlemelerle değişen metodoloji kapsamında hareket edilmiştir. Önceden kurumsal yönetim ilkelerinde uyulması zorunlu tutulan unsurların yerine getirilmesi 100 tavan puan olarak notlanırken, yeni metodolojide bu tavan 85 olarak sınırlandırılmıştır. Bu değişikliklerle birlikte yalnızca zorunlu unsurların yanı sıra iyileştirmelerde de bulunan şirketler 85’in üzerinde notlanabilmişti. Türk Prysmian Kablo Sistemleri A.Ş. bu şirketlerden olmanın haklı gururunu yaşarken 2009 yılından bu yana süregelen yükseliş trendini aldığı 90,92 notu ile de devam ettirmiştir.

## **12- Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Nitelikte Davalar:**

Şirketimizin olası risklere karşın ayırmış olduğu dava risk karşılıkları mali tablo dipnotlarımızda belirtildiği gibi 994.488(31.12.2016) TL olup Şirketimizin mali durumunu önemli ölçüde etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.



### **13- Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

01 Ocak – 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

### **14- Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri:**

31 Mart 2017 tarihinde 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 12 Nisan 2017 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi ([www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01 Ocak – 31 Mart 2017 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

### **15- Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları**

Şirketimizin 01.01.2017-31.03.2017 faaliyet dönemi içinde yaptığı anasözleşme değişikliği ve sermaye artışı bulunmamaktadır.

Esas sözleşmemizin son şekline ise , [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr) , [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adreslerinden erişilebilmektedir.

31.03.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda onaylanmış olan Yönetim Kurulunun 2016 yılı Kar Dağıtım Teklifi aşağıda yer almaktadır.

#### **Kâr Dağıtım Teklifi**

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri/Kararları/Rehberleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Ana Sözleşmesinin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış bulunan “Kar Dağıtım Politikası” dikkate alınarak yapılan inceleme ve değerlendirme neticesinde;

- SPK'nın “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (II-14.1) hükümleri dahilinde “Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu” tarafından yayınlanan, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden

geçmiş, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; 20.235.950.-TL “Net Dönem Karı” olduğu,

- Bununla birlikte TTK ve VUK kapsamında tutulan şirket yasal kayıtlarında ise 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemi dikkate alındığında, 11.390.676.-TL tutarında, "Net Dönem Karı" olduğu,
- SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayınlanan Kar Payı Rehberi'nde;
  - i. Net dağıtılabilir dönem kârına, net dönem kârından varsa geçmiş yıllar zararlarının ve genel kanuni yedek akçenin (I. Tertip Yasal Yedek Akçenin) düşülmesi suretiyle ulaşılabileceğinin öngörüldüğü,
  - ii. Dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınırın, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarı olarak belirlendiği;
- Bu doğrultuda Dağıtılabilir Net Dönem Karının yani dağıtılacak kar payı tutarının üst sınırının, 569.534.-TL olarak hesaplanan genel kanuni yedek akçenin (I. Tertip Yasal Yedek Akçenin) düşülmesi ve yıl içinde yapılan bağışların eklenmesi ile 10.973.438.-TL olduğu dikkate alınarak;

10.973.438.-TL'den 142.206.-TL II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan tutardan çıkarılmış sermayenin %6,27'sine tekabül eden 7.033.742.-TL'nin, 18 Nisan 2017 tarihinden itibaren ortaklarımıza temettü olarak nakden ve 1 TL nominal değerli beher hisse için brüt 0,062670525.-TL üzerinden %15 hesaplanacak vergi düşüldükten sonra, net olarak 0,053269946.-TL dağıtılmasına,

20.235.950.-TL Net Dönem Karından, dağıtılabilir temettü ve yasal yedekler düşüldükten sonra kalan 12.490.468.-TL'nin ise “Olağanüstü Yedek” olarak ayrılmasına,

Bu hususlarda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve kar dağıtım teklifinin 2016 yılı mali dönemine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurulun onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

## **16- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk yönetiminin etkin kullanılmasını teminen 2002 yılından beri Risk Yönetimi Bölümü faaliyette bulunmaktadır. Bu bölüm, bünyesinde Şirket ve Prysmian Cables and Systems Grubu bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda riskler günlük raporlarla etkin şekilde takip edilerek, alacakların zamanında tahsil edilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket'in dahili kontrol sistemi Şirket'in tüm faaliyetlerinin uygun bir şekilde açıklanmasını ve yeterli bir kontrol sistemini sağlayacak şekilde organize edilmiştir. Dahili kontrol sistemine ilişkin sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olup, Yönetim Kurulu da buna ilişkin ana hatları belirlemenin yanı sıra, kontrolün yeterliliğini ve etkili bir biçimde çalışıp çalışmadığını doğrular.

Denetleme Komitesi iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. Bu kişilerin ikisi de Şirket'in faaliyetleri ve yönetimine doğrudan katkısı bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetleme Komitesi, SPK'nın ilgili tebliğinde belirtildiği üzere muntazaman toplanır ve Şirket'in harici denetleme şirketinin temsilcisini de bu toplantılara davet edebilmektedir.

Denetleme Komitesi'nin gayesi Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe ve finans raporlama uygulamaları, politikaları ve prosedürleri, Şirket'in dahili kontrol sistemlerinin kalitesi ve risk değerlendirmesi hususunda uzun vadeye yönelik sorumluluklarının yerine getirilmesinde yardımcı olmaktır.

Dahili denetleme ve periyodik denetleme faaliyetleri prosedürlere, politikalara ve stratejilere uygun davranılıp davranılmadığının görülmesi bakımından gerekli kontrolleri de sağlar. İç Denetleme Bölümünün denetlemeye yönelik tetkikleri haricinde, Prsymian Cables and Systems Grubu'nun İç Denetleme Departmanı da, harici Denetleme Şirket'inin muntazaman yaptığı denetlemelere ilave olarak, Türk Prsymian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de dahili denetleme tetkiklerini ifa eder.

Ayrıca, Planlama ve Kontrol Bölümü de mevcut olup, bu sistem Murahhas Aza'ya ve İcrai Yönetime aylık detaylı raporlar sunar ve spesifik faaliyetlerin izlenmesi için de faydalı ve kapsamlı bilgiler verir.

Bağımsız denetleme firması E&Y Güney Bağımsız Denetim ve SMM A.Ş. ile ilişkiler için bilgiler:

<http://www.ey.com/TR/tr/Home>

ve vergi denetleme firması MAZARS-DENGE hakkında bilgiler:

<http://www.mazarsdenge.com.tr>

### **İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişleri Hakkında Değerlendirme**

Kablo sektöründe faaliyet gösteren Prsymian Group, faaliyet ve işkollarına uygun, yeterli İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi sistemlerini (iç sistemler) oluşturmuştur. İç sistemlerin tesisinde, faaliyetlerle bütünleşik risklerin izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, gerek yerel mevzuat, gerekse Prsymian Grubu gereksinimleri esas alınmıştır. İç sistemler tüm organizasyonda bağımsızlık, objektiflik, etkinlik, yeterlilik ve kuvvetler ayrılığı prensiplerine uygundur. Tüm faaliyetlerimiz ve iş süreçlerimiz müşteri memnuniyetini, sürdürülebilir gelir üretimi ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir. Prsymian Grup Yönetim Kurulu, iç sistemlerin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumludur ve bu sorumluluğunu mali kontrol ve denetime ilişkin faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetim Komitesi, bu fonksiyonu yerine getirirken, süreçlerimizin verimliliğini mali açıdan gözden geçirmek, denetlemek ve raporlamak üzere kurulmuş olan Denetim Departmanı'ndan gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, Şirket yönetimine gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

Yönetim Kurulu Denetim Komitesi bünyesinde ve koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Denetim Müdürlüğü, Şirket'in bütün iş süreçlerinin verimliliğini mali açıdan gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksiklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlar.

### **Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar**

2017 yılında yapılacak olan bağışların üst sınırının şirketimizin Bağış ve yardım politikasında da belirtildiği Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır..

### **17- Çalışanlara Sağlanan Faydalar**

Şirketin 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 450'dür.(31 Aralık 2016: 453).Şirket tüm personele yemek ve yol yardımı sağlamaktadır. Ayrıca beyaz yakalı personele sağlık sigortası yapılmaktadır.

### **Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Mart</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Üst düzey yöneticilere sağlanan haklar</b>	430.388	544.330
<b>Diğer uzun vadeli faydalar</b>	11.068	14.874
	<b>441.456</b>	<b>559.204</b>

### **Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Birleşik Metal İş Sendikası ile Şirketimizin üyesi bulunduğu MESS -Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası arasında yapılan toplu iş sözleşmesi gereğince; Şirketimizin de içinde bulunduğu, 01.09.2014 - 31.08.2017 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şirketimizde uygulanmaktadır.

## 18- Türev İşlemler

Şirketimizin; gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanır. Şirket, döviz kurundaki dalgalanmaların yönetimine bağlı olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmelerinin tarafıdır. Satın alınan türev araçlar esas olarak şirketimizin faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindedir. Yapılan Vadeli Döviz işlemlerinin tamamı forward kontratlardan oluşmaktadır.

## 19- Yatırım Teşvik Uygulamaları

Şirketimizin kullanmış olduğu yatırım teşviği yoktur.

## 20- Diğer Hususlar

Raporlama dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar 31.03.2017 dipnot ekinde detaylı olarak verilmiştir. Ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Ek olarak;

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca şirketin hâkim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında ;

- Şirketimizin, ilişkili şirketlerden yaygın ve süreklilik arz eden ticari mal ve hizmet alımlarının, kamuya açıklanan 2016 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetinin %10'undan fazlasına, satım işlemlerinin ise, kamuya açıklanan 2016 yılı finansal tablolarda yer alan hasılat tutarlarına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşmadığı,

- İlişkili şirketlerimizle yapılan işlemlerin, grup transfer fiyatlandırması direktiflerine ve şirketimizin 09.05.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararına göre ülke veya şirket ayırımı yapılmaksızın Transfer Fiyatlandırması kurallarına uygun olarak, emsallerine uygun bir karşı edim sağlanmak suretiyle gerçekleştirildiğinin ve ticari teamüller çerçevesinde makul olduğu, tespit edilmiş;

- Yapılan inceleme ve değerlendirmeler neticesinde, gerçekleşen İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin bilinen hal ve şartlara göre; 2016 yılında TTK 199. maddesinde belirtilen hakim ve bağlı şirketlerle Şirketimiz Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş'nin işlemlerinde her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmış, alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem olmamış veya herhangi bir önlemin alınıp alınmaması nedeniyle Şirket zarara uğramamıştır.

Zarar oluşmadığından herhangi bir zarar denkleştirmesi yapılmasına gerek bulunmamıştır.

**Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hukuki Dayanağı:**

Grubun 31.03.2017 Ara Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliğın" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

**Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri:**

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

**Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı:**

Grubun 31.03.2017 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu, Şirket Yönetim kurulu üyeleri tarafından 10.05.2017 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.