

**SERİ: II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2018  
YÖNETİM KURULU  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**26.10.2018**

## 1- GENEL BİLGİLER

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.; 2011 yılında Prysmian ve Draka arasında gerçekleşen birleşmeyi takiben, bugün dünya çapında enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe lider olan Prysmian Group'un Türkiye operasyonudur. Firmanın merkezi, 1964 yılından bu yana Mudanya'da (Bursa) yer almaktadır ve toplam 180.000 m<sup>2</sup> lik açık alan (79.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) üzerinde faaliyet göstermektedir. Firma, Prysmian Group bünyesinde, aynı anda enerji ve haberleşme kabloları üretimi yapabilen 12 tesisten biri olarak öne çıkmaktadır. 220 kV'a kadar tüm enerji kabloları, 3.600 çifte kadar bakır iletkenli haberleşme kabloları, fiber optik kablolar, endüstriyel uygulamalarda kullanılan özel kablolar, Türk Prysmian'ın tam kapsamlı ürün yelpazesi içinde bulunmaktadır. Ayrıca, Draka ile, sadece ana ortaklar seviyesinde gerçekleşen birleşme sonucunda, demiryolu sinyalizasyon kabloları, asansör sistemleri, stüdyo broadcast kabloları ve özel kablolar ürün yelpazesine eklenmiştir. Bugün, Mudanya fabrikasında 22.000 farklı kablo üretimi yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra Türk Prysmian, kablo ve sistemleri için "Anahtar Teslimi" projeler yaparak tüm müşterilerine eşsiz ve üstün hizmetler vermeye devam etmektedir. Şirketimizin ana faaliyeti Kablo üretimi Anahtar teslim proje dediğimiz Kablo ve döşeme işlemlerinden oluşmaktadır. Bu kapsamda şirketimiz kapasite kullanımını maximize etmek amacıyla geliştirme ve modernizasyon yatırımları yapmıştır.

Türk Prysmian'ın kurulu kapasitesi ulusal pazarın tüm ihtiyacını tam olarak karşılayabileceği gibi uluslararası pazarlarda da rekabet edebilecek seviyelerde yer almaktadır. Kapasite kullanımını 2017 yılında %91 olan ve Prysmian Group içinde öncelikli bir ihracat merkezi olmaya devam eden şirketin, 2017 yılında toplam 1.176.349.873 TL olan cirosunun yaklaşık %27 'unu ihracat işlemleri oluşturmaktadır. Türk Prysmian, inovasyon, teknoloji, kalite, müşteri memnuniyeti gibi konulardaki liderliğini Türkiye'de olduğu kadar, uluslararası pazarlarda da sürdürmektedir. Bugün firma, aralarında Azerbaycan, Barbados, Çin, Fransa, Irak, İngiltere, Kuzey Afrika, Ortadoğu ülkeleri, Papua Yeni Gine, Sri Lanka, Şili, Türkmenistan ve Ürdün gibi çok geniş bir coğrafyayı kapsayan 40'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır.

Prysmian Group'un dünya çapında 17 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır; bu Ar-Ge merkezlerinden biri de Türk Prysmian'ın Mudanya'da bulunan fabrikasında yer almaktadır. Bu Ar-Ge merkezi içerisinde yer alan Malzeme Teknolojileri Deney Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" akreditasyon sertifikasıyla tescillenmiştir. TÜRKAK tarafından verilen sertifika, Türk Prysmian laboratuvarında 'yanma testleri' konusunda gerçekleştirilecek olan deney sonuçlarının

güvenilir olduğunun ve uluslararası geçerliliğe de sahip olduğunun simgesi niteliğindedir.

Borsa İstanbul'da işlem gören Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., ürün ve hizmetlerinin etkinliğini hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda artırmaya devam etmektedir ve insana verdiği değeri ve çevresine gösterdiği özeni, sektöründeki ilk ISO / DQS 9001 ve ISO 14000 belgelerinin sahibi olarak kanıtlamıştır.

**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :**

Faaliyet raporumuz 01.01.2018-30.09.2018 dönemine ilişkindir.

**Sirketin Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri :**

**Merkez Adresi:** Ömerbey Mah. Bursa Asfaltı Cad. No:51 Mudanya / BURSA

**Tel:** +90 224 270 3000 **Fax:** +90 224 270 3024

**Şube Adresi:** Ömer Avni Mahallesi İnebolu Sok. Haktan İş Merkezi No:39 K:2 Setüstü Kabataş Beyoğlu/İSTANBUL

Tel: +90 212 393 7700 Fax: +90 212 393 7762

**Ticaret Sicil No:** M0153/Bursa Merkez

**Mersis No:** 6783845359492210

**İnternet sitesi:** [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

<b><u>Bağlı Ortaklıklar</u></b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Faaliyet türleri</b>	<b>Esas faaliyet konuları</b>
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink Adi Ortaklığı-1	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı
Türk Prysmain-Prysmian Powerlink Adi Ortaklığı-2	%99,99	Satış	Enerji kabloları satışı

## 2- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, VİZYONU VE MİSYONU

Prysmian Grubu olarak, enerji kabloları ve sistemleri, haberleşme kabloları ve sistemlerinde dünya liderleri konumundayız. Yüzyılı aşkın süredir dünya çapında uzman olduğumuz sektörlerde başarıyla büyüyen yerel piyasalarda da güçlü olarak varlığını sürdüren çok uluslu bir firmayız.

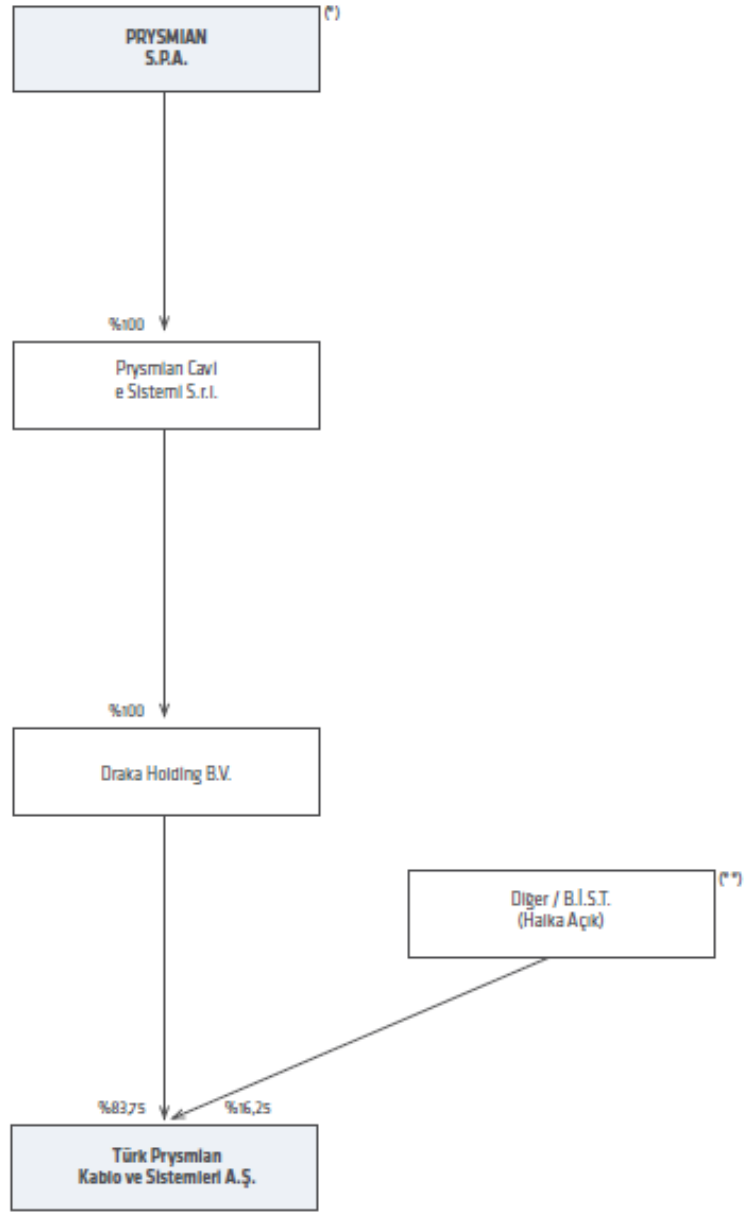
Vizyonumuz; Prysmian Grubu içinde yer alan ve bölgesinde sektörünün en eski, köklü ve öncü firması olarak; seçkin ve yenilikçi rolü ile gelişime açık, yaratıcı ve üstün performans sergileyecek işgücünü bünyesinde yaşatan, açıklık ve sosyal sorumluluğa önem veren bir organizasyon yapısına sahip, müşterilerine sürekli memnuniyet sağlayarak uzun soluklu ortaklıklara imza atan, hissedarları için daimi olarak değer yaratan, kendisini toplumun koşullarını iyileştirmeye adanmış, Türkiye'de ve uluslararası platformda sektör liderliğini koruyan bir şirket olmaktır. Misyonumuz; müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve topluma, yenilikçi, ileri düzey teknolojiyi barındıran, standartlara uygun, en üst kalite ve güvenliğe sahip ürün ve servisler sunarak hissedarlarımıza ve sektöre değer katmaktır.

## 3- ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30.09.2018 itibarıyla Şirketin Sermaye yapısı ise aşağıda yer almaktadır:

<b>Ortaklar</b>	<b>%</b>	<b>TL</b>
Draka Holding B.V.	83,75	118.696.851
Diğer*	16,25	23.036.801
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>141.733.652</b>

Şirketin imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Şirketimizde her payın 1 oy hakkı bulunmaktadır.



(\*) Prysmian S.P.A. %100'ü halka açık olarak Milano Borsasında işlem görmektedir.

(\*\*) Şirketin %16,25'lik oranına ait halka açık kısmında, %5 veya daha fazla hissesini bulunduran kişi veya kurum bulunmamaktadır.

### 30.09.2018 Tarihi İtibariyle Nihai Ortaklık Yapısı

#### 4- YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER, KOMİTELERDE GÖREV ALAN ÜYELER VE ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

30.09.2018 raporlama tarihi itibariyle Şirketin yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<b><u>Yönetim Kurulu</u></b>	Yönetim Kurulu Başkanı	Halil İbrahim KONGUR
	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Erkan AYDOĞDU
	Yönetim Kurulu Üyesi	Ercan GÖKDAĞ
	Yönetim Kurulu Üyesi	Andrea PIRONDINI
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ayşe Canan EDİBOĞLU
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Banu UZGUR
	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İsmet SU

Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: II, No: 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulan komiteler aşağıda sunulmuştur.

<b><u>Denetim Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
	Komite Üyesi	Banu UZGUR

<b><u>Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Ayşe Canan EDİBOĞLU
	Komite Üyesi	Banu Uzgur
	Komite Üyesi	Ercan GÖKDAĞ

<b><u>Kurumsal Yönetim Komitesi</u></b>	Komite Başkanı	Banu Uzgur
	Komite Üyesi	İsmet Su
	Komite Üyesi	Nevin KOCABAŞ

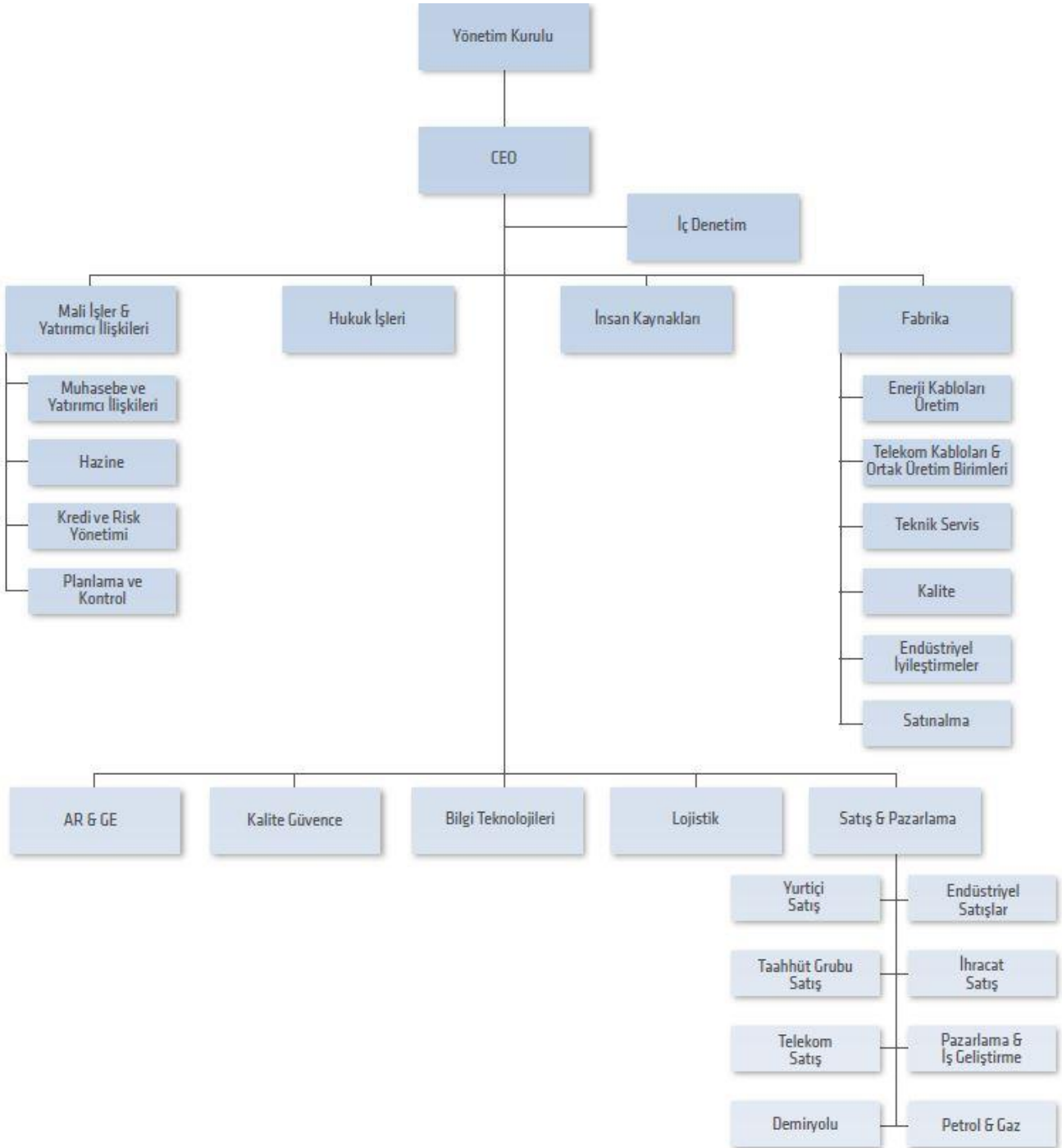
## **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sorumlulukları**

### **Yönetim Kurulu aşağıda belirtilen görevleri ifa eder:**

- Şirket'in stratejik, kurumsal, endüstriyel ve finansal planlarının tetkiki ve onaylanması,
- Murahhas Aza'ya yetki delegasyonunun verilmesi ve geri alınması, bu gibi yetkilerin sınırlarının tespiti ve yetkilerin kullanılmasının şekli ve süresi,
- Sonuçların muntazaman bütçeler ile kıyaslanması ve İç Kontrol Komitesi ile Murahhas Aza'dan alınan bilgileri dikkate almak sureti ile menfaatçatışmalarına da özel bir dikkat atfederek yapılan çalışmaların genel performansının izlenmesi,
- Gayrimenkuller'in aynına ilişkin kararların alınması,
- Pay senedi ile tahvil çıkarılması,
- Yeni kurulacak şirket ve müesseselere ortak olunması veya mevcut olanlara iştirak edilmesi,
- Belirgin bir ekonomik, öz sermaye veya finansal etkiye sahip olan işlemlerin, ilgili taraf işlemlerine özel bir özen göstermek sureti ile tetkiki ve onaylanması,
- Murahhas Aza tarafından organize edildiği üzere Şirket'in genel organizasyon ve idari yapısının yeterliliğinin doğrulanması, - Pay Sahipleri toplantıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yetki ve sorumlulukları ana sözleşmenin 10. maddesinde açıkça belirtilmiş olup, Şirket'in ve ticaret hayatının dinamik yapısı gereği yöneticilerin yetki ve sorumlulukları her an değişebileceğinden, yetkileri ve buna istinaden sorumlulukları detaylı olarak imza sirkülerinde belirtilmiştir.

## Organizasyon Yapısı





## 5- ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE ŞİRKET YÖNETİMİ

<b>Halil İbrahim Kongur</b>	Yönetim Kurulu Başkanı & Fabrika Direktörü
<b>Erkan Aydoğdu</b>	Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür
<b>Ercan Gökdağ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi & Mali İdari İşler Direktörü
<b>Andrea Pirondini</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Ayşe Canan Ediboğlu</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Banu Uzgur</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İsmet Su</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İbrahim Etem Bakaç</b>	Yurtiçi Satış Pazarlama Direktörü
<b>İ. Bertan Bilgin</b>	Lojistik Müdürü
<b>Ufuk Çolak</b>	Telekom Satış Müdürü
<b>İdris Çolakgil</b>	Bilgi Teknolojileri Müdürü
<b>Mert Erden</b>	Endüstriyel Satış Müdürü
<b>Aysun Kalmık</b>	İnsan Kaynakları Direktörü
<b>Nevin Kocabaş</b>	Muhasebe & Yatırımcı İlişkileri Müdürü
<b>Faik Kürkcü</b>	Taahhüt Grubu Satış Direktörü
<b>İlhan Öztürk</b>	Petrol ve Gaz Menat & CIS Bölge Satış Direktörü
<b>Zekeriya Şirin</b>	Ar-Ge Müdürü
<b>Murat Tezcan</b>	İhracat Satis Direktörü
<b>Yiğit Türsoy</b>	Hukuk İşleri Direktörü
<b>Tamer Yavuztürk</b>	Pazarlama ve İş Geliştirme Müdürü

## SEKTÖREL DEĞERLENDİRMELER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

### Sektörel Değerlendirme

Sanayileşmenin artması; yüksek yapılaşmaya doğru gelişen inşaat endüstrisi, hızla değişen altyapı ve ulaşım ihtiyaçları, daha temiz enerjiye geçiş için yapılan çalışmalar, Endüstri 4.0 ve Nesnelerin İnnetini gibi dijital devrimlerle birlikte giderek artan çok yüksek miktarda veri iletimi sayesinde “Enerji ve İletişim” modern yaşamın vazgeçilmezleri haline gelmiştir. Tüm bu gelişmelere bağlı olarak artan dünya kablo tüketimi, yaklaşık 17 milyon ton ve 135 milyar USD’ye ulaşmıştır.

Ürün grubu bazında, yüksek teknoloji ürünü fiber optik kabloların tercih edilmesi sebebi ile harici bakır telekom kablolarına olan talepteki düşüş devam ederken, fiberoptik kablolarına olan talep ciddi oranda yükselmektedir. Dünyada fiber tedariğinde yaşanan arz talep dengesizliğinden dolayı fiber hammaddesinde darboğaz meydana gelmiş ve taleplere istenilen hızda cevap verilemeyen durumlar olmuştur. Enerji kablolarına olan talep ise az da olsa artarak sürmektedir. Buna ilaveten petrol ve metal fiyatlarındaki fiyat artışları toplam kablo pazarının parasal olarak daha da büyümesine yol açmaktadır. Artan rekabet koşulları ile birlikte dünya kablo üretiminin önemli bir kısmı gelişmekte olan ülkelere doğru kaymaya başlamıştır.

IMSAD verilerine göre, Türkiye ekonomisinin ve dolayısı ile kablo sektörünün gelişiminde büyük rol üstlenen inşaat sektörünün 2017 yılındaki ciddi büyümesi, 2018 ilk yarısındaki yapı izinleri ve yapı ruhsatlarında gerileme yaşanması, mevcut inşaat işlerinin beklenenin altında kalması, talep yetersizliği ve finansman sorunlarının yeni inşaat işlerini sınırlaması gibi sebeplerle 2018 yılının ilk yarısında beklenen seviyede gerçekleşmedi. Buna rağmen inşaat malzemelerinde yıllık ihracat bir önceki yılın ilk yedi ayına göre %19,6 artarak yaklaşık 11,72 milyar dolara ulaştı Temmuz 2017-Temmuz 2018 döneminde ise yıllık ihracat 19 milyar dolar seviyesini aşarak 19,21 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Türk kablo sektörünün bir diğer gelişim göstergesi ise Türkiye’nin kurulu gücüdür. TEİAŞ rakamlarına göre Türkiye’nin elektrik enerjisi kurulu gücü 2018 yılı Haziran ayı sonu itibarı ile 87.139 MW seviyelerini geçmiştir. Her ne kadar Türkiye’nin enerji üretiminde şimdiye kadar doğalgaz ve taş kömürü santralleri büyük çoğunluğu oluştursa da, son yıllarda hidroelektrik santraller ilk sırayı almıştır ve Türkiye’nin yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı gün geçtikçe artmaktadır. Özellikle son yıllarda inşa edilen hidroelektrik (HES) ve jeotermal (JES) santraller ile kullanımları gittikçe artan rüzgar (RES) ve güneş enerjisi (GES) santralleri yenilenebilir enerjiye verilen önemi gözler önüne sermektedir. Tüm bu gelişmeler ışığında Türkiye’nin enerji konusunda bölgedeki en önemli aktörlerden birisi haline gelmesi, kablo sektörünün gelişimini desteklemektedir.

Türk kablo sektörü, bugün uluslararası standartlardaki üretim teknolojileri, eğitimli işgücü, Ar-Ge çalışmaları ve giderek artan kalite bilinci ile dünya kablo sektöründe rekabet edebilecek ve tüm dünya ülkelerine ihracat yapabilecek seviyeye gelmiştir. Son yıllarda TÜİK ve TİM gibi kurumlar tarafından

yapılan çalışmalar ve istatistiklere göre, Türk kablo sektörünün yurt içi ve yurt dışı satışları toplam büyüklüğü 4-5 milyar USD civarındadır ve Türkiye'deki kablo üreticilerinin toplam üretim ve cirosunun yaklaşık %80-90'lık payını, ilk sırada bulunan 20 firma gerçekleştirmektedir. Türk kablo sektörünün 2017 yılındaki ihracat rakamı parasal olarak, 1,923 milyar USD iken, 2018 yılı ilk sekiz ay rakamı bir önceki yıla göre %14,9 artarak 1,4 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Ancak bu artış çok büyük oranda bakır ve döviz fiyatlarındaki artıştan gelmektedir. Yeni nesil binalarda kullanılan kablolardaki yoğunluğun artmasıyla birlikte, kablolarda en çok aranan özelliklerin başında, insan can ve mal güvenliğini tehlikeye atmaması ve yangına karşı performanslarının geliştirilmiş olması, bilgi ve iletişim kabloları için de daha çok veriyi daha hızlı ve daha az yer kaplayarak iletebilecek şekilde tasarlanmış olması gibi özellikler aranmaktadır. Kablo sektörümüz, değişen yönetmeliklere ayak uydurarak yangına karşı güvenli kablo üretimi için Ar-Ge çalışmaları yaparken, gelişen teknoloji ile birlikte bu dönüşüme ayak uydurabilecek yeni nesil kablo teknolojilerini de kullanmaktadır.

10 Haziran 2016 tarihinde Avrupa Birliği ile birlikte ülkemizde de yürürlüğe giren ve 1 yıllık geçiş aşamasından sonra 1 Temmuz 2017'de kablo üreticileri için kanunen zorunlu hale gelen; sadece kabloların değil tüm yapı malzemelerinin de yangına karşı güvenilir hale getirilmesini amaçlayan yeni "CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" ile birlikte, bu standartlara ayak uydurabilen üreticiler hem ürün çeşitlenmesine giderek katma değeri daha fazla olan ürünlere odaklanmaya, hem de ihracat pazarlarındaki şanslarını daha da arttırmaya başlamışlardır. Bununla birlikte üreticiden son kullanıcıya kadar tüm aşamalarda kalite ve standartlar yükselmiş ve CPR'a uygun ürünlerin kullanılması ve denetlenmesi konusunda ilgili kurum ve kişilere ciddi sorumluluklar gelmiştir.

Yapı Malzemeleri Yönetmeliği kapsamındaki kabloların yangına karşı tepki performanslarına göre sınıflandırılmasını düzenleyen EN 50575 standardının uygulamaya geçilmesi sektörümüz için büyük önem taşımaktadır. Yangın riski taşıyan tüm konut projelerinde bu yönetmeliğe uygun kabloların kullanılması; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na ait Piyasa Gözetim ve Denetim ekiplerinin de piyasadaki kabloları CPR uygunluğu açısından denetleyecek olması, Türk kablo sektöründe kalite ve güvenlik seviyesinin yükseltilmesi için çok önemli bir rol oynayacaktır.

### **Şirketin Gelişimi İle İlgili Yapılan Öngörüler**

Prysmian Group'un stratejik öneme sahip şirketlerinden biri olan Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri AŞ., teknolojik liderliğini pekiştirerek, en güncel standartlara ve yönetmeliklere uygun ürünlerin geliştirilip piyasaya sunulması konusunda çalışmalarına devam etmektedir. Standartlara uygunluk, yüksek performans gösteren ürünler ve son kullanıcılara ekonomik avantaj sağlayan çözümler üretme konusunda yoğun Ar-Ge çalışmalarının yapıldığı Mudanya fabrikasında, önümüzdeki dönemde de benzer çalışmalar devam edecektir. Bununla birlikte, Prysmian Group Ar-Ge yeteneklerinden de

faydalanarak, Mudanya Ar-Ge Merkezi ve diğer ülke Ar-Ge merkezleri ile ortak çalışmalar yapılmakta ve özel uygulamalarda kullanılan katma değeri yüksek ürünlere odaklanarak ürün yelpazesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişimi çerçevesinde tüm Türkiye’yi kapsayan bilgilendirme ve eğitim toplantılarına 2017 yılında yapılan seminerler ile devam edilmiş, 2018 yılında da yeni aksiyon ve etkinliklerle devam edilecektir. Tüm bunların yanısıra, 2015 yılı içerisinde sıfır uygunsuzluk ile alınan “ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi” sertifikası, “Müşteri Koordinasyon Merkezi”nin hayata geçmesi, sektörde bir ilk olan “TÜRKAK Akreditasyonu” ve kapsamı genişletilen “CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği” yanma testi laboratuvarı, 2016 yılında geleceğe yönelik olarak yapılan teknolojik yatırımların birer örneğidir.

10 Haziran 2016 tarihinde Avrupa Birliği’nde yürürlüğe giren ve 1 yıllık geçiş aşamasından sonra 1 Temmuz 2017’de zorunlu hale gelen ve sadece kabloların değil tüm yapı malzemelerinin de yangına karşı güvenilir hale getirilmesini amaçlayan yeni “CPR-Yapı Malzemeleri Yönetmeliği” ile birlikte, bu standartlara ayak uydurabilen üreticiler hem ürün çeşitlemesine giderek katma değeri daha fazla olan ürünlere odaklanacak, hem de ihracat pazarlarındaki şanslarını daha da arttıracaklardır. Bununla birlikte üreticiden son kullanıcıya kadar tüm aşamalarda kalite ve standartlar yükselecek ve CPR’a uygun ürünlerin kullanılması ve denetlenmesi konusunda ilgili kurum ve kişilere ciddi sorumluluklar gelecektir.

## **Üretim Ve Satış**

### **Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...**

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., yaklaşık iki yıl süren pazar analizi, ürünler üzerinde yapılan test ve geliştirme çalışmaları sonrasında, 2012 yılının Aralık ayında, Türk kablo sektörünün en gelişmiş bilinçlendirme ve eğitim kampanyasını duyurdu.

Yangın sayılarında görülen artış (2011 yılında, 2010’a göre, İstanbul’da +%32), her geçen gün sayıları artan çok katlı dikey binalar (2007-2011 arasında +%30) ve genel olarak kalite, performans, güvenlik, montaj kolaylığı gibi konularla ilgili olarak, bazı kablolar arasında görülen tutarsızlıklara rağmen, pazar analizi Türk Prysmian yetkililerine, Türk kablo sektöründe, her kablonun aynı olduğuna dair bir genel algı olduğunu gösterdi. Bu da, Türk Prysmian’ın, yaklaşık iki yıl süren ve hem yerel hem de İtalya merkezdeki Ar-Ge, pazarlama ve satış ekiplerinin içerisine yoğun bir şekilde dahil olduğu, çalışmasının çıkış noktası oldu.

Her ne kadar kablolar, ortalamada, toplam inşaat maliyetinin %1’den azını oluştursa da, doğru kabloyu seçerek her zaman elle tutulur farklar yaratmak mümkün. Türk Prysmian Kablo, 2012 yılının Aralık ayında, daha güvenli ve daha verimli bir dünyada yaşanması gerektiğine olan inançla “Dikkat! Her

Kablo Aynı Değildir...” mesajı ile Türk kablo sektörünü bilgilendirmek amacıyla yeni bir girişim başlattı. Bu çerçevede hazırlanan projenin iki ana odağı bulunuyor: Her kablonun aynı olmadığı bilincinin artırılması ve kullanıcıların, kablo çözümü ve markası seçerken mutlaka güvenli, yüksek performanslı ve aynı zamanda toplam maliyette avantaj sağlayacak ürünü seçmeye dikkat etmeleri.

Bu projeye, pazar koşullarının derinlemesine incelenmesi ve elektrikçilerin, proje firmalarının ve müteahhitlerin işlerinin detaylıca anlaşılması ile başlandı. Daha sonra, Ar-Ge tarafından, sadece geometrik, elektrik, mekanik ve performans testleri ile sınırlı kalmayan, aynı zamanda “kullanılabilirlik” gibi detayları da içeren ve montaj hızı ve kolaylığı ile doğru orantılı olarak ekonomik etkiyi de hesaplayan, son derece kapsamlı birçok test geliştirildi. Bu süreç içerisinde Ar-Ge, farklı marka ve kablolarda testler yaptı ve Prysmian Group çözümlerinin performansını arttırmak için çalıştı.

Girişimi desteklemek amacıyla, her türlü çalışmayı içeren, çok güçlü bir görseli ve “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” şeklinde basit ama güçlü bir açıklaması olan bir iletişim ve eğitim kampanyası geliştirildi. Ayrıca, [www.prysmianperformanstesti.com](http://www.prysmianperformanstesti.com) web sitesi hazırlandı, belli başlı sektör dergilerinde ilan çalışmaları, kilit iş ortakları ile ortak geliştirilen iletişim malzemeleri, halkla ilişkiler aktiviteleri gerçekleştirildi, facebook, twitter, youtube, daily motion ve vimeo gibi sitelerde sosyal medya kampanyası yapıldı.

2017 yılında da devam eden “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişimi süresince, aralarında “Dikkat! Her Solar (PV) Kablo Aynı Değildir...” de olmak üzere toplam 5 aşama geride kaldı. Geride kalan yıllar ve 5 aşama boyunca, ilk aşamadan bugüne kadar, elektrik mühendisleri, proje firmaları ve müteahhitler gibi Türk Prysmian Kablo’nun ana hedef kitlesi ile birçok seminer düzenlendi.

Bu aşamalar kapsamında, 2017 yılı sonuna kadar Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Çankırı, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kayseri, Konya, Mudanya, Sakarya, Trabzon ve Erbil-Irak gibi birçok şehirde yaklaşık olarak 4.100 kişiye, bu girişim birebir anlatıldı. Aynı süreçte, iki defa, 14 farklı şehirde 124 satış noktası promosyon malzemeleri ile dekore edildi. A-Takımı yetkili satıcıların vitrinleri girişimin posterleri ve firmamızın etiketleri ile giydirildi, sektör profesyonelleri, proje firmaları, müteahhitler, alt bayiler ve daha birçok kesimden ilgili kişilere, girişimin tanıtım dokümanları iletildi.

Bu girişimin devamı olarak Türk Prysmian, bünyesindeki donanımlı laboratuvarında gerçekleştirdiği ve kablonun yangın altında performansının ölçüldüğü yanma deneylerinde bulduğu sonuçların doğruluğunu ve güvenilirliğini, Türk Akreditasyon Kurumu’na (TÜRKAK) tescilletti. Türk Prysmian Kablo, aldığı sertifikayla Türkiye’de bir ilki de gerçekleştirmiş oldu.

Son olarak, Türk Prysmian Mudanya Ar-ge Merkezi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, Türk kablo sektörünün en kapsamlı tasarım, inovasyon ve ürün geliştirme altyapısına sahip araştırma geliştirme merkezi olarak tescillendi. Böylece Prysmian Group bünyesindeki 17 Ar-Ge Merkezi’nden biri olan Türk Prysmian Kablo’nun Mudanya’daki Ar-Ge Merkezi’nde, laboratuvarlarında yapılan

yanma testlerinin sonuçlarının hem doğru hem de güvenilir olduğu bir kez daha gözler önüne serildi. Türk Prysmian, bu girişim kapsamında geliştirdiği ve 2012 yılından bu yana aynı hızla devam eden “Prysmian Performans Testi” (PPT) çalışmalarını ile Türk kablo sektöründe bir ilke imza atıyor olmaktan gurur duyuyor.

## **Prysmian Performans Testi**

**PPT** sonuçlarına göre, Prysmian Group kablo çözümleri, güvenlik ve performans kriterlerine ek olarak, hız kazandıran montaj kolaylıkları sayesinde işçilik maliyetinde %50\*’ye; toplam kablo tutarında ise %12\*’ye varan avantaj sağlıyor. Doğru kablo seçimi; güvenlik, performans ve ekonomik avantaj olmak üzere üç temel başlık altında çok önemli avantajları beraberinde getiriyor.

**Güvenlik:** Kabloların yaşam döngüsü boyunca sağlamak zorunda olduğu iletim fonksiyonu; kullanılan malzemelerin kalitesi, kablo tasarımı ve üretim teknolojileri ile birebir ilişkilidir. Kullanım amacına göre doğru seçilmemiş veya standartların dışında üretilmiş bir kablo, kısa bir süre içerisinde fonksiyonunu yitirebileceği gibi, elektrik kaçaklarına ve hatta yangına yol açabilir. Bu çerçevede kablolar kullandıkları projelerin değerini ve güvenliğini artıran temel unsurlardan biridir.

**Yangın Performansı:** Kabloların alev geciktiricilik özelliği, yangın anında, alevin kablo boyunca etrafa yayılmasını minimum düzeyde tutar. Kablonun zehirli gaz çıkarmaması, düşük duman yoğunluğu ile görüş mesafesinin artırılması bina tahliye işlemlerinin kolaylaştırılmasını sağlar. Tüm bunlara ek olarak, yangın esnasında yangın ihbar alarmı, acil çıkış aydınlatması, havalandırma fanı, yangın su pompası, yangın asansörü gibi sistemlerde kullanılan kabloların işlevini devam ettirmesi hayat kurtarır. Araştırmalara göre, yangında ölümlerin başlıca nedeni (%70), malzemelerin yanması sonucu ortaya çıkan duman ve gazlardır. Yangın ve duman yayılımının ölümcül etkileri ile ilgili bilinen en iyi örnek, 1996 yılında Düsseldorf Havalimanı’nda 17 kişinin ölümü ile sonuçlanan yangın faciasıdır. Kablo kanallarında bulunan elektrik kablolarının yanması sonucu, yolcular ölümcül zehirli dumana maruz kalmıştır. Dolayısıyla, yangın anında can ve mal güvenliğini sağlamak amacıyla performansı yüksek kablolar tercih edilmelidir.

**Ekonomik Avantaj:** Kablolarda yapım standartlarına uygunluk ve yangın anında sağladığı yüksek performansın yanı sıra, montaj kolaylığı da önemlidir. Kablolar montaj esnasında, uygulayıcıya işgücü ve zaman avantajı yaratarak verimlilik sağlayabilir. Kablo işçiliğinde, kılıfın damarlardan rahatça sıyırılması, damarların üzerinde dolgu kalmaması ve kablonun tesisat borularının içerisinde kolaylıkla çekilmesi işçilik verimliliğini artırır.

[www.prysmianperformanstesti.com](http://www.prysmianperformanstesti.com)

*\*Bağımsız kuruluşlar tarafından hazırlanan raporlara istinaden hesaplanmıştır.*

## Ar-Ge Faaliyetleri

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. enerji ve telekomünikasyon kabloları sektöründe, inovasyon ve gelişmedeki liderliğini son teknoloji kullanıcıları ile buluşturarak, rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemekte; verimli, etkin, üstün ve çevreye duyarlı ürün ve sistem çözümleri üzerinde çalışmalar yapmaktadır. Mudanya’da bulunan Araştırma&Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi, uluslararası platformda, kablo üretimi ve malzeme teknolojileri konularında lider Prysmian Group Ar-Ge ailesi içinde bulunan 17 merkezden birisidir. Mudanya Ar-Ge Merkezi, sektördeki kapsamlı altyapısı ve gerçekleştirdiği faaliyetler ile Türk Kablo Sektörü’ne de öncülük etmektedir.

Türk Kablo Sektörü’nün en büyük sorunlarından biri olan performansı düşük, standartlara uygun olmayan ürünler konusunda kullanıcıları bilinçlendirme ve eğitime amacını güden, Türk Kablo Sektörü’nün en gelişmiş girişimi olan “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” kampanyası ve kabloları standartlara uygunluk, performans, kullanım kolaylığı ve ekonomiklik açısından inceleyen Prysmian Performans Testi projesi, 2012 yılı içerisinde geliştirilerek son derece geniş çaplı bir iletişim programı kapsamında sektöre duyurulmuştur. Bu girişime yönelik çalışmalar, 2013 yılı boyunca da sürdürülmüştür. Pazardan ve kullanıcılardan gelen olumlu geri bildirimler üzerine, 2014 yılında da “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişiminin 3. aşaması gerçekleştirilmiş ve pazardaki ürünler üzerindeki incelemelerimiz, ürünlerimizi farklılaştırmaya yönelik çözüm önerilerimiz sektöre sunulmuştur. Girişimin 2015 yılında ise, solar kablolar mercek altına alınarak, “her kablonun aynı olmadığı” konusunda, sektör bilgilendirilmeye devam edilmiş ve solar kablo seçimindeki performans karakterleri, girişimin 4. aşaması kapsamında seminerler ve geliştirilen simülasyonlar ile kullanıcılar ile paylaşılmıştır.

Türk Prysmian’ın, “Dikkat! Her Kablo Aynı Değildir...” girişimi içerisinde ele aldığı ve hakkında uzun yıllar boyu kapsamlı, detaylı çalışmalar gerçekleştirdiği CPR (Yapı Malzemeleri Yönetmeliği / Construction Products Regulation (EU) No: 305/2011), ilk olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 2011 yılında yayımlanmış ve 1 Temmuz 2017’de kanunen kablolar için zorunlu olmuştur. CPR, yapılarda kullanılan malzemelerin teknik karakteristikleri ile ilgili performans beyanlarını ve malzemelere CE işaretinin iliştilmesinin kurallarını belirlerken, CPR Sertifikası ise kabloların yangına tepki performanslarını tescil ederek Yönetmeliğe uygunluğunu belgelemektedir. CPR’ın kablo sektöründeki uygulamalarını düzenleyen EN 50575 standardı ise, bina ve altyapı dahil olmak üzere, herhangi bir yapıda kullanılan güç, kontrol ve iletişim kablolarının yangına tepki performansı gerekliliklerini, bu gerekliliklerle ilgili testleri ve uygunluk değerlendirmeleri ilgili kriterleri belirlemektedir.

Araştırma ve ürün geliştirme faaliyetleri sonucunda, Türk Kablo Sektörü'nde CPR sertifikasını alan ilk firma olan ve bu konudaki uzmanlığı ile sektörün öncülüğünü üstlenen Türk Prysmian, CPR konusunda bilgilendirme çalışmalarına Mayıs ayında sektör temsilcilerine yönelik olarak gerçekleştirdiği 8 ayı seminerden oluşan bir lansman ile başlamıştır. Bu kapsamda, ilk olarak 9 Mayıs'ta, proje, müteahhitlik ve taahhüt firmaları yetkililerini Mudanya'daki fabrikasında bir araya getirerek bilgiler vermiştir. Bu toplantıyı, 10 Mayıs'ta A-Takımı yetkili satıcıları, 17 Mayıs'ta alt bayileri ve 18 Mayıs'ta A-Takımı yetkili satıcılarının çalışanları ile yapılan toplantılar takip etmiştir. Sonrasında ise, 23 Mayıs'ta İzmir, 24 Mayıs'ta Bursa ve 25 Mayıs'ta Ankara Elektrik Teknisyenler Odası'nı konu hakkında bilgilendirmek üzere fabrikasında konuk etmiştir. Mayıs ayı içerisinde toplam 647 sektör temsilcisine, iş konularına göre özelleştirilmiş seminerler veren Türk Prysmian, CPR'ın Türkiye'de 1 Temmuz'da kanunen zorunlu olmasının ardından ise, bilgilendirme seminerlerine başlamıştır. 10 Temmuz'da Gaziantep'te ve 20 Eylül'de Antalya'da düzenlenen ve yoğun ilgi gösterilen seminerlere toplamda 120 kişi katılmıştır.

Mudanya Ar-Ge Merkezi ile teknolojiye ve inovasyona yatırımını arttıran Türk Prysmian, kullanıcıları teknolojik yeniliklerle beraber üstün performanslı ürünlerle buluşturarak, ülkemizin rekabet gücünü geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, kablo sektöründeki ilk Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi'nde, 2016 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. İnovasyon ve ürün geliştirme çalışmalarına ek olarak, 2017 yılının sonunda, tamamlanmış 2 ve devam eden 3 Tübitak Projesi ile toplamda 5 adet Tübitak projesi bulunan Türk Prysmian'ın Tübitak ve Üniversiteler ile yakın işbirliği artarak devam etmektedir.

Mudanya fabrikasında, 5 bin metrekare alan üzerine kurulu 6 ayrı bölümden oluşan Ar-Ge Merkezi bünyesinde; Malzeme Teknolojileri Laboratuvarı, Yanma Test Laboratuvarı, Enerji Kabloları Test Laboratuvarı ve Telekom ve Fiber Kabloları Test Laboratuvarı'nın yanı sıra, Tasarım ve İnovasyon Ofisi ile Proses Tasarım ve Prototip Geliştirme Ofisi bulunmaktadır. Ar-Ge Merkezi laboratuvarları, TS EN ISO/IEC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı"na sahiptir. Türkiye'de ilk kez, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyon kapsamına alınan Özel Sektör Yanma Testleri Laboratuvarı "CPR - Yapı Malzemeleri Yönetmeliği" alt yapısına sahiptir.

2017 yılında Türk Prysmian, Ar-Ge Merkezi'nde yüksek performanslı, verimliliği ve güvenliği ön plana alan inovatif çözümler üretmeye devam etmiştir. Yangına dayanıklı fiber optik kablolar olan Firetuff kablolar, yüksek fiber sayılarında zırlı ve zırlısız olmak üzere iki farklı şekilde geliştirilerek bağımsız kuruluşlardan onay alınmış; Türkiye ve Avrupa pazarlarına sunulmuştur. Geliştirilen inovatif çözümlerle artık tünellerde, metrolarda, insan yoğunluğunun yüksek olduğu kapalı alanlarda yangın halinde acil durumlarda dahi, yüksek veri hızlarında yoğun data transferleri kesintisiz güvenli bir



şekilde sağlanabilecektir. Ayrıca enerji ve haberleşme kablolarında, kullanıcı ve endüstri ihtiyaçlarına göre, dünyadaki değişik zorlu coğrafya, çevre ve kullanım şartlarına uygun inovatif, rekabetçi, yüksek performanslı çözümler geliştirilerek Türkiye ihracatına katkı yapılmıştır.

Türk Prysmian Ar-Ge Merkezi olarak, gelecek dönemde de yenilikçi, son teknoloji ürünü, kullanıcı dostu, performansı yüksek ürün ve sistem çözümleri geliştirmeyi ve gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ile, “Türkiye’yi Yarınlarımıza Bağlıyoruz” misyonumuzdan da hareketle, Türk Kablo Sektörü’nü her geçen gün bir adım daha ileri taşımayı sürdürüyoruz.

### **Kalite Ve Çevre Faaliyetleri**

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., 1997 yılından beri ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde, Şirketimiz tarafından alınan hizmetler ve sürdürülen faaliyetlerin tamamının çevreye olan etkileri tespit edilmekte, bu etkilerin ortadan kaldırılması veya etkinin en aza indirilmesi konusunda sürekli olarak çalışmalar yapılmaktadır. Tüm bu çalışmalar, üst yönetim tarafından tespit edilen Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. Çevre ve İş Güvenliği Politikası doğrultusunda, sürekli iyileştirme felsefesi ile gerçekleştirilmektedir. Çevre ile ilgili kanuni yükümlülükler sürekli olarak takip edilmekte ve yerine getirilmektedir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., çevre ile ilgili tüm yasal izinlere sahiptir. Bu izinler, Emisyon İzni, Atıksu Kalite Kontrol Ruhsatı, 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseselere Ait Açılma Ruhsatı ve tehlikeli atıklara ait Geçici Depolama İzni olarak sıralanabilir. Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.’nin yürütmekte olduğu faaliyetler, Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Yönetmeliği kapsamında değildir. Şirketimizin, ÇED ön araştırmasına tabi olmadığına dair, bu konudaki yetkili makam olan Bursa Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğünden alınmış resmi yazı mevcuttur. Şirketimiz aleyhine, çevre kirliliği nedeniyle, herhangi bir dava açılmamıştır. Şirketimiz kendisinden kaynaklanan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı kapsamındaki ilgili yönetmeliklere uygun olarak, mümkün olan durumlarda geri kazanımını, geri kazanımın uygulanabilir olmadığı durumlarda ise bertarafını sağlamaktadır.

Ek olarak şirketimizin şirketimizin geçirdiği ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgelendirme denetimi “sıfır uygunsuzluk“ ile sonuçlanmıştır. Kalite, Çevre ve İş Güvenliği ile Laboratuvar Kalite Politikalarımız yenilenmiş olup internet sitemizde yayınlanmıştır. Ayrıca 28 Şubat-1 mart 2018 tarihlerinde geçirilen ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi denetimi neticesinde de “sıfır uygunsuzluk” ile Enerji Yönetim Sistemi sertifikası da alınmıştır.

## **Dönem İçerisinde Yapılan Özel Ve Kamu Denetimi**

Şirketimiz Ocak- Eylül 2018 dönemi içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

## **Ekonomik Beklentiler**

### **2018 3. Çeyrek**

Yılın ilk yarısı itibarıyla Türkiye ekonomisi %6,2 genişledi. Bu dönemde büyümeye özel tüketim harcamaları ve yatırım harcamalarının katkısı ön plana çıktı. Hanehalkının harcamaları içinde dayanıksız ve yarı dayanıklı tüketim malları öne çıkarken, dayanıklı tüketim malı talebinde düşüş oldu. Yılın ikinci çeyreğinde, dönemlik büyümenin temel belirleyicisi turizmdeki toparlanmanın güç kazanması ile net ihracat oldu, net ihracatın büyümeye 1 puan ile pozitif katkı sağladığı görüldü. TL'deki değer kaybının etkisiyle ihracat güçlenirken ithalattaki ivme kaybı dikkat çekti.

Ağustos ayında %17,9 olan tüketici enflasyonu Eylül ayında 2001 den bu yana görülen en yüksek seviyeye ulaşarak % 24,5 oldu. Enflasyonun bu kadar yüksek çıkmasında TL nin sert değer kaybı ve başlıca Enerji fiyatlarındaki artışın yarattığı yukarı yönlü maliyet baskısı rol oynadı. ÜFE de enerji ve ara malları fiyatlarındaki artışın etkisi ile % 46 yı aşan enflasyon ise yukarı yönlü trend hakkında olumsuz mesaj verdi.

Ağustos ayı enflasyon verilerinin ardından TCMB nin Eylül ayı toplantısına dair beklentiler arttı ve TCMB 13 Eylül'deki toplantısında 200 -500 baz puan aralığında olan piyasa beklentilerini de aşan bir kararla politika faizini 625 baz puan artırarak %24'e yükseltti. İç talep koşullarındaki yavaşlamaya rağmen fiyatlama davranışlarındaki bozulmanın enflasyon görünümüne yönelik yukarı yönlü risk teşkil ettiğine işaret eden TCMB, bu karar ile fiyat istikrarını desteklemek amacıyla güçlü bir parasal sıkılaştırmaya gidildiğini açıkladı.

Özellikle Ağustos ayı içinde yurtiçi piyasalarda faiz ve kur fiyatlarında görülen oynaklık alınan önlemler neticesinde Eylül ayı ikinci yarısında bir miktar geriledi, ABD ile Türkiye arasında bozulan ilişkilerin düzeleceğine dair oluşan iyimserlik de bunu destekledi. Bu doğrultuda, Türkiye'nin 5 yıllık CDS primi Eylül ayında 372 baz puana indi.

Zayıflayan iç talep ve TL deki değer kaybının da katkısı ile 12 aylık kümülatif cari açık Temmuz'da 54,6 milyar USD ile son 5 ayın en düşük seviyesine indi. Ağustos ayında ihracat hacmi yıllık bazda %6,5 daralarak 12,4 milyar USD, ithalat hacmi %22,7 oranında gerileyerek 14,8 milyar USD düzeyinde gerçekleşti. Böylece, dış ticaret açığı bir önceki yılın aynı dönemine göre %59 oranında daralarak Haziran ayından bu yana görülen gerileme eğilimini sürdürdü.

Ağustos 2017'de %69,1 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı bu yılın aynı ayında %83,6'ya çıktı. Uluslararası piyasalarda ABD - Çin - AB arasındaki ticari gerilim, ABD'nin küreselleşmeye karşı çıkan söylemleri, ABD'nin aldığı korumacı ticaret önlemlerinin süreceğini işaret etmesi 3. Çeyrek boyunca temel gündem maddeleri oldu. ABD'de ekonomisi ikinci çeyrek de güçlü performansını koruyarak %4,2 büyüdü. Tüketici güven endeksinin ise son 6 ayın en yüksek seviyesine çıkarak 100,1 olması olumlu bir gelişme olarak değerlendirildi. Bunun sonucunda diğer gelişmekte olan ülkelerin ekonomileri güçlü dolar, artan borçlanma maliyetleri ve azalan risk iştahı neticesinde olumsuz etkilenmeye devam etti.

Euro Alanı ekonomisi ikinci çeyrekte %2,1 büyüdü. ECB son olarak Eylül toplantısında politika faizini değiştirmede. Ancak Ekim ayından itibaren aylık tahvil alım programına tutarı düşürerek devam edeceğini bildirdi. Tüketici enflasyonu ise Eylül'de planlananın üzerinde %2,1 düzeyinde gerçekleşti.

OPEC'in üretim artışına sıcak bakmaması, bunun yanında ABD'nin İran'a yönelik yaptırımların Kasım ayında yürürlüğe girecek olması ile baskı altında kalan Brent türü petrol fiyatları Eylül ayında Ağustos ayına göre %7,9 oranında yükselerek yaklaşık USD 83/varil seviyesinde kapattı.

#### **2018 4. Çeyrek**

Eylül toplantısında beklenenin üzerinde faiz artıran TCMB risklere ve olumsuz iç etkilerine rağmen bu karar ile piyasalara güçlü bir mesaj verdi. Eylül ayı içinde gerçekleşen 2019-2021 yıllarını kapsayan yeni ekonomi program tanıtımında ise fiyat istikrarı ile finansal istikrarın yeniden tesis edilmesinin ekonomi yönetiminin esas amacı olduğu belirtilirken, bu süreçte ekonomide yaşanacak dengelenme ve bütçe disiplinine yapılan güçlü vurgu dikkat çekti. Eylül ayında enflasyonun beklentilerin oldukça üzerinde gerçekleşmesi ve çekirdek enflasyondaki bozulmanın sürmesi fiyat istikrarının sağlanmasının yurt içi piyasaların en önemli gündem maddesi olması gerektiğini işaret etti. Ayrıca, üretici ve tüketici fiyat artışları arasındaki farkın açılması arz yönlü enflasyonist baskıların süreceğini gösteriyor.

Yeni Ekonomi Programı'nda Türkiye ekonomisinin 2018-2020 yıllarında potansiyelinin altında bir büyüme performansı sergileyebileceği 2021 yılından itibaren ise iktisadi faaliyetin hızlanacağını öngörüldüğü beyan edildi.

Yılın üçüncü çeyreği verilerine göre dış talep gücünü korumakta, küresel büyüme görünümündeki istikrarlı seyirle birlikte dış talepteki artışın ihracat üzerindeki olumlu etkisi sürmektedir, bu veriler ışığında net ihracatın dönemlik büyümeye olumlu katkısının üçüncü çeyrekte de sürebileceğini

bekleyebiliriz. Mal ve hizmet ihracatının büyümeye desteği sürerken iç talepteki yavaşlamaya bağlı olarak ithalat talebindeki düşüşün cari dengeye olumlu katkısı olacaktır.

FED Eylül toplantısında ABD'deki ekonomik koşulların iyileşme gösterdiği belirtilerek 2018 ve 2019 yılı büyüme tahminleri sırasıyla % 3,1 ve % 3,4 olarak revize ettiği görüldü. Bu açıklamalar sonrasında ABD 10 yıllık tahvil faizleri %3,10 ile son 7 yılın en yüksek seviyesine çıktı. Gelişmekte olan ülkeler için daha az sermaye akımı anlamına gelebilecek bu sonuçlar önümüzdeki dönem Türkiye ekonomisi için diğer gelişmekte olan ülkeler gibi baskı unsuru olabilecektir. Ülkemiz ile ABD arasındaki ilişkilere dair haberler de yurtiçi piyasalar için belirleyici olacaktır.

Fiyatlardaki baskının devam etmesi durumunda petrol fiyatlarının 2019 başında 100 USD/varil seviyesine ulaşabileceği ihtimali, petrol fiyatlarındaki artışın küresel ölçekte yaratacağı enflasyonist baskı, gelişmiş ülkelerin para politikalarına etkisi açısından büyük önem taşıyor. Yüksek seyreden enerji fiyatları Türkiyenin dış dengesindeki iyileşme eğilimini sınırlayabilir.

## 5- Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

### Özet Bilanço

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Eylül 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	849.242.993	730.693.221
Duran varlıklar	89.438.243	88.574.600
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>938.681.236</b>	<b>819.267.821</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	693.452.046	576.858.394
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.061.477	7.443.485
Özkaynaklar	237.167.713	234.965.942
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>938.681.236</b>	<b>819.267.821</b>

### Özet Gelir Tablosu

	1 Ocak- 30 Eylül 2018	1 Temmuz- 30 Eylül 2018	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Temmuz- 30 Eylül 2017
Hasılat	1.021.153.335	347.502.632	825.001.751	292.904.478
Satışların maliyeti (-)	(913.113.220)	(305.391.392)	(746.725.701)	(264.004.823)
<b>Brüt kar</b>	<b>108.040.115</b>	<b>42.111.240</b>	<b>78.276.050</b>	<b>28.899.655</b>
Faaliyet Giderleri	(102.722.845)	(41.807.084)	(73.755.430)	(24.445.769)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>5.317.270</b>	<b>304.156</b>	<b>4.520.620</b>	<b>4.453.886</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	603.513	9.000	287.801	-
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi kar</b>	<b>(5.920.783)</b>	<b>313.156</b>	<b>4.808.421</b>	<b>4.453.886</b>
<b>Finansman geliri/(gideri)</b>	<b>1.019.416</b>	<b>597.407</b>	<b>622.580</b>	<b>(80.861)</b>
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>6.940.199</b>	<b>910.563</b>	<b>5.431.001</b>	<b>4.373.025</b>
Vergi geliri / (gideri)	(456.944)	962.937	(754.119)	(779.361)
<b>Dönem karı / (zararı)</b>	<b>6.483.255</b>	<b>1.873.500</b>	<b>4.676.882</b>	<b>3.593.664</b>

1 Ocak – 30 Eylül 2018 faaliyet dönemi net dönem karımız 6.483.255 TL olarak gerçekleşmiştir.

## 6- İŞLETMENİN FINANSMAN KAYNAKLARI

Şirket faaliyetleri sonucunda yarattığı fonları finansman kaynağı olarak kullanmaktadır. 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla 8.700.000 EUR “0” faizli kredi kullanmıştır.

### Temel Rasyolar

	<u>30 Eylül 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,22	1,27
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,75	0,71
Toplam Yükümlülükler / Özsermaye	2,96	2,49

	<u>1 Ocak- 30 Eylül 2018</u>	<u>1 Temmuz- 30 Eylül 2018</u>	<u>1 Ocak- 30 Eylül 2017</u>	<u>1 Temmuz- 30 Eylül 2017</u>
Brüt Kar/Net Satışlar	10,58%	12,12%	9,49%	9,87%
Faaliyet Karı/Net Satışlar	0,52%	0,09%	0,55%	1,52%

## 7- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in karına katılım konusunda imtiyaz olmayıp, **Temettü Politikası**, 30 Mart 2018 tarihli Genel Kurul Toplantısında belirlendiği üzere aşağıdaki gibidir;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde; şirketin yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülere dahil ileriye dönük beklentisinin izin verdiği ölçüde kar dağıtım kararı verilir. Kar dağıtımında pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında denge tutarlı bir biçimde gözetilir.

Dağıtılmasına karar verilen kârın; dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki Sermaye Piyasası mevzuatına uygun teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimizin dağıtılabilir kârından imtiyazlı bir pay alan herhangi bir gerçek kişi yoktur.

## 8- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Türkiye’de 50 yıllı aşkın tecrübesi ile Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş., sektöründe en önde gelen ve en tecrübeli şirketlerden birisidir.

Kurulduğundan bu yana, Yönetim Kurulu ve İcra Yönetimi ile birlikte, Şirket pay sahipleri ve ilgili tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinde temel kurumsal yapı ve yönetim prensiplerini benimsemiştir. Şirket’in kurulu yapısı ve yönetim tarzı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Prensipleri’nin genel hatlarına uygun olarak ekillendirilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş. dünya çapında bir ağ sistemine ve şirket faaliyetlerine sahip olan Prysmian Grup’a dahil olduğundan, Türk Prysmian, Prysmian Grup ‘un şirket yönetişim prensiplerine tabidir.

Şirket her zaman kamu, müşterileri ve tedarikçileri ile ilgili olan ilişkilerinde sosyal sorumluluklarına müdrük bir şekilde faaliyetlerine devam etmekte ve iş dünyasının etik değerlerine bağlı bir tarzda, bu bağlamdaki iyileştirme faaliyetlerini ve etüdlerini daha da ileri bir safhaya götürmektedir.

Türkiye kablo sektörünün lideri Türk Prysmian Kablo, kurulduğu günden bu yana Türk sermaye piyasalarının ve Türkiye ekonomisinin gelişimine katkıda bulunan, firmaların taşıdığı kurumsal değerleri yansıtan Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul”) Kurumsal Yönetim Endeksi’ne, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (www.saharating.com) tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri temel alınarak gerçekleştirilen derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2009 yılında 10 üzerinden 7,76 (%77,58) Kurumsal Yönetim notu ile 23’üncü şirket olarak dahil olmuştur.

Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Notu		
Ana bölümler	Ağırlık	Not(%)
Pay Sahipleri	25%	91,94%
Kamuoyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	92,88%
Menfaat Sahipleri	15%	92,26%
Yönetim Kurulu	35%	88,81%
Toplam	100%	91,13%

2017 yılında Türk Prysmian Kablo, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurulu’nun 22.02.2013 tarihli ve 28567 sayılı Resmi Gazete yayınlanan Seri:IV No: 63 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulamasına İlişkin tebliğ’de değişiklik yapılmasına dair tebliğ doğrultusunda yukarıda özeti sunulan “Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu” ana başlıkları altında Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonuçlarına göre, 10 üzerinden 9,11 (%91,13) Kurumsal Yönetim notu ile, ilgili değerlere uyum sağladığını ve yeterliliğini, bir önceki yıla kıyasla koruyarak devam etmiş ve 0,21 puan artışı

gerçekleştirerek bir kez daha belgelemiştir. Bu değerlendirme yapılırken SPK tarafından belirlenen ve yeni düzenlemelerle değişen metodoloji kapsamında hareket edilmiştir. Önceden kurumsal yönetim ilkelerinde uyulması zorunlu tutulan unsurların yerine getirilmesi 100 tavan puan olarak notlanırken, yeni metodolojide bu tavan 85 olarak sınırlandırılmıştır. Bu değişiklikte birlikte yalnızca zorunlu unsurların yanı sıra iyileştirmelerde de bulunan şirketler 85'in üzerinde notlanabilmişti. Türk Prysmian Kablo Sistemleri A.Ş. bu şirketlerden olmanın haklı gururunu yaşarken 2009 yılından bu yana süregelen yükseliş trendini aldığı 91,13 notu ile de devam ettirmiştir.

#### **9- ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU ETKİLEYECEK NİTELİKTE DAVALAR:**

Şirketimizin olası risklere karşın ayırmış olduğu dava risk karşılıkları mali tablo dipnotlarımızda belirtildiği gibi 881.064 TL olup Şirketimizin mali durumunu önemli ölçüde etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

#### **10- MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARI VEYA ADLI YAPTIRIMLAR:**

01 Ocak – 30 Eylül 2018 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

#### **11- DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN OLAĞAN/OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL BİLGİLERİ**

30 Mart 2018 tarihinde 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 10.04.2018 tarihli 9555 Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi ([www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.



## 12- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIŞI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE KAR DAĞITIMLARI

Şirketimizin 01.01.2018- 30.09.2018 faaliyet dönemi içinde anasözleşme değişikliği yapılmıştır ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmıştır. Linki aşağıda yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/666562>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/662492>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/662490>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/659753>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/659328>

Esas sözleşmemizin son şekline ise, [www.prysmiangroup.com.tr](http://www.prysmiangroup.com.tr), [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adreslerinden erişilebilmektedir.

2017 mali dönemine ilişkin Yönetim Kurulunun Kar Dağıtım Teklifi aşağıda yer almaktadır.

### **Kâr Dağıtım Teklifi**

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri/Kararları/Rehberleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesinin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış bulunan “Kar Dağıtım Politikası” dikkate alınarak yapılan inceleme ve değerlendirme neticesinde;

- SPK'nın “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (II-14.1) hükümleri dahilinde “Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu” tarafından yayınlanan, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; 8.141.821.-TL “Net Dönem Karı” oluştuğu,
- Bununla birlikte TTK ve VUK kapsamında tutulan şirket yasal kayıtlarında ise 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemi dikkate alındığında, 18.906.060.-TL tutarında, "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayınlanan Kar Payı Rehberi'nde;
  - i. Net dağıtılabilir dönem kârına, net dönem kârından varsa geçmiş yıllar zararlarının ve genel kanuni yedek akçenin (I. Tertip Yasal Yedek Akçenin) düşülmesi suretiyle ulaşılabileceğinin öngörüldüğü,
  - ii. Dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınırın, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarı olarak belirlendiği;
- Bu doğrultuda Dağıtılabilir Net Dönem Karının yani dağıtılacak kar payı tutarının üst sınırının, 945.303.- TL olarak hesaplanan genel kanuni yedek akçenin (I. Tertip Yasal Yedek Akçenin) düşülmesi ve

yıl içinde yapılan bağışların eklenmesi ile 7.326.936.-TL olduğu dikkate alınarak;

7.326.936.-TL'den, 277.476.-TL TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi kapsamında Genel Kanuni Yedek Akçe (II. Tertip Yasal Yedek Akçenin) ayrıldıktan sonra kalan tutardan, çıkarılmış sermayenin %3,04'üne tekabül eden 4.311.920.-TL'nin, 18 Nisan 2018 tarihinden itibaren ortaklarımıza temettü olarak nakden ve 1 TL nominal değerli beher hisse için brüt 0,030422697.-TL üzerinden %15 hesaplanacak vergi düşüldükten sonra, net olarak 0,025859293.-TL dağıtılmasına,

8.141.821.-TL Net Dönem Karından, dağıtılabılır temettü ve yasal yedekler düşüldükten sonra kalan 2.737.539.-TL'nin ise "Olağanüstü Yedek" olarak ayrılmasına,

Bu hususlarda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve kar dağıtım teklifinin 2017 yılı mali dönemine ilişkin yapılacak Olağan Genel Kurulun onayına sunulmasına kararı imza eden üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

Temettü ödemesi 2018 yılı Nisan ayı içerisinde tamamlanmıştır.

### **13- RISK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Risk yönetiminin etkin kullanılmasını teminen 2002 yılından beri Risk Yönetimi Bölümü faaliyette bulunmaktadır. Bu bölüm, bünyesinde Şirket ve Prysmian Cables and Systems Grubu bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda riskler günlük raporlarla etkin şekilde takip edilerek, alacakların zamanında tahsil edilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket'in dahili kontrol sistemi Şirket'in tüm faaliyetlerinin uygun bir şekilde açıklanmasını ve yeterli bir kontrol sistemini sağlayacak şekilde organize edilmiştir. Dahili kontrol sistemine ilişkin sorumluluk Yönetim Kurulu'nda olup, Yönetim Kurulu da buna ilişkin ana hatları belirlemenin yanı sıra, kontrolün yeterliliğini ve etkili bir biçimde çalışıp çalışmadığını doğrular.

Denetleme Komitesi iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşur. Bu kişilerin ikisi de Şirket'in faaliyetleri ve yönetimine doğrudan katkısı bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesidir. Denetleme Komitesi, SPK'nın ilgili tebliğinde belirtildiği üzere muntazaman toplanır ve Şirket'in harici denetleme şirketinin temsilcisini de bu toplantılara davet edebilmektedir.

Denetleme Komitesi'nin gayesi Yönetim Kurulu'na Şirket'in muhasebe ve finans raporlama uygulamaları, politikaları ve prosedürleri, Şirket'in dahili kontrol sistemlerinin kalitesi ve risk değerlendirmesi hususunda uzun vadeye yönelik sorumluluklarının yerine getirilmesinde yardımcı olmaktır.

Dahili denetleme ve periyodik denetleme faaliyetleri prosedürlere, politikalara ve stratejilere uygun davranılıp davranılmadığının görülmesi bakımından gerekli kontrolleri de sağlar. İç Denetleme Bölümünün denetlemeye yönelik tetkikleri haricinde, Prysmian Cables and Systems Grubu'nun İç Denetleme Departmanı da, harici Denetleme Şirket'inin muntazaman yaptığı denetlemelere ilave olarak, Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de dahili denetleme tetkiklerini ifa eder.

Ayrıca, Planlama ve Kontrol Bölümü de mevcut olup, bu sistem Murahhas Aza'ya ve İcrai Yönetime aylık

detaylı raporlar sunar ve spesifik faaliyetlerin izlenmesi için de faydalı ve kapsamlı bilgiler verir.

Bağımsız denetleme firması E&Y Güney Bağımsız Denetim ve SMM A.Ş. ile ilişkiler için bilgiler:

<http://www.ey.com/TR/tr/Home>

ve vergi denetleme firması MAZARS-DENGE hakkında bilgiler:

<http://www.mazarsdenge.com.tr>

### **İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemlerinin İşleyişleri Hakkında Değerlendirme**

Kablo sektöründe faaliyet gösteren Prysmian Group, faaliyet ve işkollarına uygun, yeterli İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimi sistemlerini (iç sistemler) oluşturmuştur. İç sistemlerin tesisinde, faaliyetlerle bütünleşik risklerin izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, gerek yerel mevzuat, gerekse Prysmian Grubu gereksinimleri esas alınmıştır. İç sistemler tüm organizasyonda bağımsızlık, objektiflik, etkinlik, yeterlilik ve kuvvetler ayrılığı prensiplerine uygundur. Tüm faaliyetlerimiz ve iş süreçlerimiz müşteri memnuniyetini, sürdürülebilir gelir üretimi ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir. Prysmian Grup Yönetim Kurulu, iç sistemlerin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütülmesinden sorumludur ve bu sorumluluğunu mali kontrol ve denetime ilişkin faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetim Komitesi, bu fonksiyonu yerine getirirken, süreçlerimizin verimliliğini mali açıdan gözden geçirmek, denetlemek ve raporlamak üzere kurulmuş olan Denetim Departmanı'ndan gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, Şirket yönetimine gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

Yönetim Kurulu Denetim Komitesi bünyesinde ve koordinasyonunda faaliyet göstermektedir. Denetim Müdürlüğü, Şirket'in bütün iş süreçlerinin verimliliğini mali açıdan gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksiklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlar.

### **Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar**

2018 yılında yapılacak olan bağışların üst sınırı Şirketimizin 30.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 500.000 TL olarak belirlenmiştir.

### **14- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

Şirketin 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 481'tir (31 Aralık 2017: 470). Şirket tüm personele yemek ve yol yardımı sağlamaktadır. Ayrıca beyaz yakalı personele sağlık sigortası yapılmaktadır.

## Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin performansına dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme söz konusu değildir.

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2018	1 Temmuz- 30 Eylül 2018	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Temmuz- 30 Eylül 2017
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	1.926.730	7.809	1.381.290	499.988
Diğer uzun vadeli faydalar	56.695	32.142	27.986	13.574
	<b>1.983.425</b>	<b>889.951</b>	<b>1.409.276</b>	<b>513.562</b>

## Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Birleşik Metal İş Sendikası ile Şirketimizin üyesi bulunduğu MESS -Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası arasında yapılan toplu iş sözleşmesi gereğince; Şirketimizin de içinde bulunduğu, 1 Eylül 2017 - 31 Ağustos 2019 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şirketimizde uygulanmaktadır.

## 15- TÜREV İŞLEMLER

Şirketimizin; gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanır. Şirket, döviz kurundaki dalgalanmaların yönetimine bağlı olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmelerinin tarafıdır. Satın alınan türev araçlar esas olarak şirketimizin faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindedir. Yapılan Vadeli Döviz işlemlerinin tamamı forward kontratlardan oluşmaktadır.

## 16- YATIRIM TEŞVİK UYGULAMALARI

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.

Şirketimizin 17.05.2018 başlangıç ve 17.05.2018 bitiş tarihli olmak üzere toplam 24.600.000 TL tutarında modernizasyon amaçlı yatırım teşvik belgesi Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. 30.09.2018 tarihi itibarıyla bu yatırım teşvik belgesi kapsamında 5.832.496 TL harcama yapılmıştır.

## 17- DİĞER HUSUSLAR

Grubun 01.01.2018-30.09.2018 hesap dönemine ait ara dönem faaliyet raporu, Şirket Yönetim kurulu üyeleri tarafından 26.10.2018 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.